活動予定カレンダー TKC SCHEDULE

		平成30年 9月		4	成30年10月		4	成30年 11月
日	曜	活動予定	日	曜	活動予定	日	曜	活動予定
1	土		1	月		1	木	
2	日		2	火	「未来塾」企画会議	2	金	巡回監査レベルアップ講座2018
3	月		3	水	巡回監査士試験対策研修	3	±	文化の日
4	火		4	木	支部長会議/書面添付フォーラム打合わせ 委員会合同夕食会	4	日	
5	水		5	金	各委員会 秋季大学	5	月	
6	木		6	土	秋季大学親睦ゴルフ	6	火	広報委員会
7	金		7	日		7	水	巡回監査士試験
8	土		8	月	体育の日	8	木	
9	日		9	火	巡回監査レベルアップ講座2018	9	金	租税判例研修会
10	月		10	水	正副会長会 資産対策研究会	10	土	
11	火		11	木	巡回監査士補研修	11	日	
12	水	経営支援実務研修会(札幌)	12	金	巡回監査士補研修	12	月	正副会長会 顧問・相談役・参与会
13	木	巡回監査士補研修 秋季大学実行委員会/苫小牧支部総会	13	土		13	火	
14	金	巡回監査士補研修	14	日		14	水	巡回監査士補試験
15	土		15	月	書面添付フォーラム2018	15	木	ニューメンバーズフォーラム 2018in 広島
16	日		16	火		16	金	ニューメンバーズフォーラム 2018in 広島
17	月	敬老の日	17	水	札幌東支部例会	17	土	
18	火	正副会長会 広報委員会	18	木	全国会理事会	18	日	
19	水		19	金	タックスフォーラム2018	19	月	
20	木	租税判例研究会	20	土		20	火	
21	金	企業防衛正副推進委員長会議 マスターズ会	21	日		21	水	理事会
22	土	マスターズ杯ゴルフコンペ	22	月	広報委員会編集会議	22	木	
23	日	秋分の日	23	火	ニューメンバーズ実務セミナー	23	金	勤労感謝の日
24	月	振替休日	24	水	理事会 ニューメンバーズ実務セミナー	24	±	
25	火	札幌東支部総会/札幌西支部総会 定期総会・定期大会(京王プラザホテル)	25	木	巡回監査士補研修	25	日	
26	水		26	金	巡回監査士補研修 資産活用委員会積水部会推進会議	26	月	
27	木		27	±		27	火	
28	金		28	日		28	水	
29	土	札幌東支部バスレク	29	月		29	木	
30	日		30	火		30	金	札幌東・札幌西支部合同忘年会
			31	水				

※主な行事を掲載しています。日程が変更となることもありますので個別案内をご確認ください。

TKC北海道

かいほう 2018.9.26 第226号



TKC北海道会広報委員会

札幌市中央区北3条西3丁目1札幌北三条ビル4階 🔳 TEL(011)222-8505 FAX(011)222-8622 http://www.tkc.jp/hokkaido



TKC H • KKAID •

発行責任者/田中 裕之 編集責任者/宮下 直樹 印刷所/株式会社メディアプラネット



小樽潮まつりの潮ねりこみ

CONTENTS

●TKC会計人の輝きで未来を照らそう! 02	●事務所職員さんによる研修会参加レポート … 23
●事業承継支援のために	●支部例会・研修会だより 26
●帯広信用金庫とのトップ会談 06	●会員訪問
●原点の会&座禅会参加記 07	●スープカレーは本懐、そこに萌えんとは、君 … 38
●会計事務所経営セミナーに参加して 08	●帰ってきた けんたの業務日誌 39
●社会福祉法人についての公認会計士勉強会が開催されました・・・ 10	●リレーエッセイ 40
●ありがとう!なおき先生!? 11	●委員長みやしたの取調室42
●損保指導スタート研修&BCP研修会開催される … 12	●新入会員の紹介 43
●リスマネ全道推進委員長会議開催される 13	●編集後記43
●釧路信用金庫にてTKCモニタリング 情報サービスが取扱開始されました! ········· 15	と ひと・ と はなし
●TKCモニタリング情報サービスNEWS 16	●札幌西支部/岡崎 正毅20
●平成30年 書面添付実践件数	●札幌東支部/寺田 純子 22

第 45 回 TKC 全国役員大会開催!! Chance, Change and Challenge TKC会計人の輝きで未来を照らそう!

7月12日(木)、13日(金)の2日間にわたり、 第45回TKC全国役員大会がホテル日航金沢を 主会場として開催されました。全国役員大会は、 年に一度、全国の地域会会長をはじめ多くの会 員が一堂に会する大イベントです。今年も北は北 海道会から南は九州会まで大勢の会員が集ま り、私たち北海道会は田中裕之TKC北海道会 会長をはじめ総勢28名での参加となりました。

全国役員大会は、国歌斉唱にはじまり、藤井 俊彰大会委員長による開会の辞、物故者への黙 祷、坂本孝司TKC全国会会長のあいさつ、塩崎 恭久衆議院議員や谷本正憲石川県知事による来 賓祝辞と進み、丸山定夫TKC全国会副会長によ る「TKC全国会運動方針の確認」が行われまし た。そこでは、第2ステージの進捗状況が報告さ



坂本孝司会長



れ、改めて、社会からの期待に応えるためにも税 理十の4大業務に取り組み、中小企業の存続と 発展を支援すべきことが確認されました。

その後、角一幸株式会社TKC代表取締役社 長によるTKC報告では、次世代自計化システム 開発構想などが発表され、TISC一元管理とする Webアプリケーションとしてシステムが刷新され るということです。われわれとしては、提供が待 ち遠しいシステムとなりそうです。続報を待ちた いと思います。

続いて、次回開催地として、来年は東京都心 会が開催することが発表され、木村岳二実行委 員長の閉会の辞の後、休憩をはさみ、坂本会長 による「中小企業金融における税理士の役割に ついて と題した会長講演が行われました。

坂本会長は、税理士の4大業務である税務・ 会計・保証・経営助言の実行バランスについて 講演され、社会の納得を得るには、爆発的に件 数を増やす必要がある旨を述べられました。ま た、職業会計人が勝ち残るための3つの条件の 1つである『社会の納得』について政界、官界、 財界、学界、マスコミの各所からどのような声が あがっているかを会報『TKC』を引用し解説さ れ、われわれの税理士業務はますます輝いてい くのだと仰っていました。

会長講演の後には、会場を移動しレセプショ ンが開催されました。レセプション会場では、金 沢ということで金箔のフリカケなどご当地料理 が並び、参加された会員もそれぞれ美味しく食事

職業会計人が勝ち残るための3つの条件

1. 組織化

この職業は、効果的な業績を上げるため に組織化されなければならない。

2. 社会の納得

この職業は、必要な、そして有用な仕事を していることを社会に納得されなければな らない。

3. 現代の業務への適応・新しい業務の開

この職業は、現代の業務に適応する場合 においてのみ、また、経済の変動に応じ た要求を満たすための新しい業務を開始 する場合においてのみ、生き残ることが できる。

をされていました。また、個人的には、会場で全 国の様々な会員と再会し、交流を深めることが できたのも非常に嬉しかったです。

2日目は、基調講演として「金融行政の方向 性と外部専門家への期待しと題し、この講演直 後に金融庁長官に就任された遠藤俊英金融庁 監督局長(当時)の講演が行われました。遠藤 長官は講演の中で、金融行政の改革、地域金融 機関の現状についてお話しをされ、税理十への 期待についてもお話しいただきました。金融庁 長官就任直前で非常にご多忙中であるにも関わ らず、金沢まで講演に来ていただけるのは大変 光栄なことですし、坂本会長が仰った「社会納 得 に繋がる内容であったと感じました。



遠藤俊英金融庁監督局長



パネルディスカッション

基調講演の後、全国役員大会の最後には、 「地域経済活性化のための地域金融機関と税 理士の連携強化しとするパネルディスカッショ ンが開催されました。コーディネーターを藤原 敬三中小企業再生支援全国本部顧問が務め、 パネリストに、家森信善神戸大学経済経営研究 所教授・金融庁参与、大庭真一福岡銀行取締 役常務執行役員、中間克彦広島銀行取締役常 務執行役員、増山英和TKC全国会中小企業支 援委員長の4名を迎え非常に豪華なディスカッ ションが行われました。さまざまな角度からお 話しがありましたが、そのなかで印象的であった のは、まだまだ金融機関においては税理士法第 33条の2の書面添付制度についての認識が薄 いということです。私たちは、税理士の4大業務 のひとつである 「保証 | としての書面添付制度の 推進にもっと積極的に邁進する必要があると感 じました。

最後になりますが、今回の全国役員大会の模 様は、現在、ProFITにてオンデマンド配信されて います。現在のTKCの方向性、税理十の役割が わかる非常に役に立つ内容となっておりますの で、未視聴の方がいらっしゃいましたら、是非、 この機会にご確認ください。

(広報委員長 宮下 直樹)

事業承継支援のために

7月27日(金)経営実務研修会が札幌の北海道自治労会館にて行われました。今回のテーマは「特例事業承継税制の活用とTKC会計人の経営支援実務」です。

平成30年度税制改正の一つで、TKC全国会も特例事業承継税制に徹底的に取り組むと宣言しています。真夏日にもかかわらず、集まった会員は約140名。札幌の会員も徹底的に取り組むという姿勢が現れています。今回講師を努めたのは、TKC北海道中小企業支援委員会、小川裕也委員長です。まずはTKC全国会の方針から確認します。職業会計人は、社会に必要で有用な仕事をしていることを納得してもらい、その社会的な役割を全うすべきことを改めて強く認識

しました。

次にその役割を果たすための「認定支援機関」についてです。今回の税制改正には、認定支援機関であることが求められる内容が多分にあります。ほとんどの会員事務所はすでに認定されていますが、まだの場合は申請を急ぎましょう! そして、気をつけるのは認定支援機関の更新制度の導入。一番早くて今年の11月30日(金)までが受付期間になるのでお気をつけください。

午後は企業の健康診断ツール、ローカルベン チマークのロールプレイングから開始。参加者 同士で中小企業の社長さんとのやりとりをシュ ミレーションすることからスタートしました。

MS OMSクラウド [2018年08月版] サーバーに接続中 税理士事務所オフィス・マネジメント・システム TKCシステムまいサポート 連絡先登録状況 運用管理 TKCコンピュータ会計事務所 利用権限設定 障害復旧状況 ユーザ名:堤敬士 イントラネット TISC利用状況 目標管理 スケジューラ 業務日報 Pro F-1-T 時間管理 TKCチャット 全国会ネットワー 帳簿書類の 検問書類の 関与先DB 税務申請•届出 税理士報酬 企業防衛 国税•地方税 データストレーシ 提出・閲覧 出力方式指定 リモートディスプレイ サービス 書面添付の推進 /表散状申込み 新規登録 プログラム購入状況 決算進捗確認 業務処理簿 一括実践報告・確認 09999 ~ / 623 ~ 一覧 株式会社 大手食品 関与先カルテ ○ 経営助言 📴 巡回監査 帳簿書類の TKCモニタリング 巡回監査 巡回監査 自計データ ホスト処理 継続MAS 財務会計 支援システム 報告書の提出 情報サービス 事業年度:第 21期 平成29年 4月 1日~平成30年 3月31日 変更 年度更新 部門別予算策定 ローカルベンチマーク ▶ 税務申告 社長メニュー 経営改善 電子申告 給与計算•年調 法人決算申告 個人決質由告 登録·更新 相続・贈与・評価 調査立会記録 計画支援 四 TPS1000操作ガイダンス 国 特例事業承継税制支援 国 部門別予算策定システムのご紹介 国早期経営改善計画策定支援コーナー ▶シス研TVニュース TKC税研 HP毎月更新サービス KCウィルス対策プロケラムが登録済みです。 ProFIT EXPRESS データベース (事務所HP管理) パターンファイル : 最新版 セキュリティホール: 修正済 実行 TKC全国会 よくある質問 TKCサイバーセキュリティサービス WebBAST KPI·表彰項目内訳 (084生) ☆ 補助機能 (X)終了 OMSクラウド利用規約 (C)TKC 2018

そして、今回の本題、事業承継支援と特例事業承継支援実務について学びます。これからの時代、中小企業経営者の高齢化と後継者不足は日本の国の大きな課題です。これに対処するための事業承継支援が強く求められています。

会計事務所としては相続税、贈与税といった 資産税に注目してしまいますが、あくまでそれは 事業承継税制の一要素に過ぎません。事業承 継には、経営者と後継者といった「人」、人脈や ノウハウ等の「知的資産」、そして株式等の「資 産」といった構成要素で成り立っています。そこ を取り巻く状況を踏まえて支援することが必要 になります。

TKCでは、事業承継支援のために様々なシステム・ツールを用意しています。それらを、中小企業庁「事業承継ガイドライン」の5つのステップに沿って活動していきます。

- 1. 事業承継に向けた準備の必要性の認識
- 2. 経営状況・経営課題等の把握(見える化)
- 3. 事業承継に向けた経営改善(磨き上げ)
- 4. 事業承継計画策定
- 5. 事業承継の実行

これらの支援のためのシステム・ツールも用意 されています。また、オンデマンド研修も準備し



ていますので、是非ご覧ください。OMS 「特例事業承継税制支援」ボタンまたはProFIT 「特例事業承継税制」バナーから入っていくと様々なコンテンツが用意されてます。

最後に、最新の中小企業金融情勢の話、経 営支援セミナー開催のススメについての話があ り、研修会が終了しました。

今回のセミナーは、改めてTKC会計人は中小企業の経営支援について大きな期待を寄せられていることを再認識する場でした。中小企業からはもちろん、中小企業庁からも強く期待をよせられています。相続税、贈与税といった税目は事業承継の一つの側面にすぎず、中小企業の支援という目的とその期待に応えていかなければならないと強く感じた研修会でした。

(広報委員会 前嶋 章宏)



0 4 TKC H●KKAID●

帯広信用金庫とのトップ会談

原点の会&座禅会参加記

7月30日(月)帯広信用金庫本店にて、帯広 信用金庫とTKC北海道会とのトップ対談が行 われました。帯広信用金庫からは髙橋常夫理 事長、島田和明常務理事をはじめ4名が参加さ れ、TKC北海道会からは田中裕之会長、河合敏 带広支部長、竹川博之帯広支部中小企業支援 委員長が参加されました。

対談では、田中会長より「TKCモニタリング 情報サービス や「中小企業の経営改善支援」、

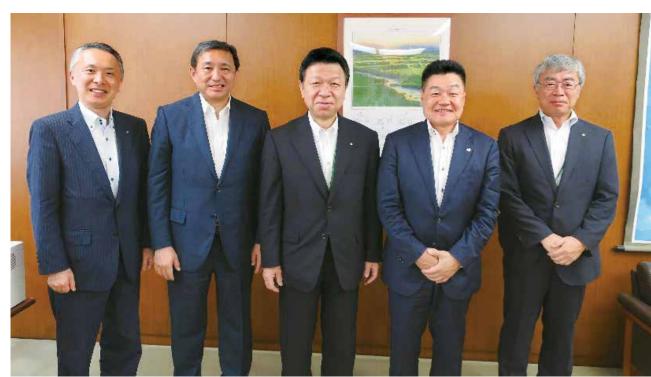
「決算書の信頼性 | などTKC会員の取り組みに ついて紹介され、終始和やかなムードの中、意 見・情報交換が行われました。帯広信用金庫に は、TKCモニタリング情報サービスを利用した 決算書が多数提出されており、TKC会員から融 資先の決算書が迅速に提供されることを高く評 価いただきました。より多くの決算書が提出され るとともに月次試算表の提出も増えていくこと

を期待されておりました。今後、帯広信用金庫と TKC北海道会が更に協力し合いサービス普及に 向けて取り組んでいくことが確認されました。

トップ対談における活発な情報交換を通し て、帯広信用金庫、TKC会員事務所、地域中小 企業が三位一体となり、地域経済活性化に向け て連携していくことになりました。

> (帯広SCGサービスセンター センター長 中原 洋一)





7月4日(水) 夕方から5日(木) 朝にかけて、 定山渓温泉ホテル鹿の湯で、今年度第1回の TKC北海道原点の会および座禅会が開催され ました。もともと私は座禅に大変興味があり、 独立開業1年を迎え気持ちを入れ替えたいと思 い、参加いたしました。

まず、4日夕方3時から原点の会が開催され、 TKC理念24について髙橋宗寛和尚による講 話がありました。TKC理念の根本をなす「自利 利他 について、飯塚毅先生の解釈 「自利即利 他 を中心にお話しされました。自分と他者とを 明確に区別し、各々の利について考える二元相 対的発想による解釈ではなく、他者を利するこ とが自らの利であるという、無区分的解釈によ る利他行の実践についてじっくりお話しください ました。仕事中にはなかなか意識することが難 しい利他行の実践について、講話を聞きながら 自ら考えなおすことができました。

講話の後、座禅会場で翌朝の座禅会に向け、 座禅の姿勢、呼吸法の指導を受けました。私は その際、警策(きょうさく)という棒の受け方を モデルになって実際に体験しましたが、姿勢の取 り方が難しい一方で、叩かれたときに激しい痛 みに、自己研鑽不足を感じました。

夜は、入浴後懇親会が催されました。1次会 はお酒と料理とともに今回の会で初めて知り 合った会員、職員の方とざっくばらんにお話しし ました。2次会は、ホテル内のナイトクラブでカ ラオケ大会でした。和尚は普段からお経をあげ ていらっしゃるせいか、大変上手に歌っていまし

翌朝は6時から座禅会でした。土砂降りの天 気の中、前夜の余韻が残った会員もいらっしゃ いましたが、和尚の開始の合図とともに参加 者全員で静かに座禅が始まりました。座禅は2 セット行われ、1回目はとにかく姿勢と呼吸を整



えました。警策を受けるのは任意で、大同生命の西原嘉孝支社長が最初に受けました。その後他の参加者も警策希望が続き、私も1度受けました。警策を受けるときは確かに痛いのですが、眠気が残る中では目が覚め、むしろすっきりした感じを受けました。私は何度も座禅経験があり、足の組み方、呼吸の仕方については何ら問題ないと思っていました。ところが、1セット目が終わった後、和尚から目線を下方45度に合わせるよう指導されました。目線を一点に集中するク

セが身についていなかったのです。いまだに将来に対する不安、迷いがあるのだとハッと気付かされました。

今回の原点の会と座禅会に参加し、きちんと 仕事や研鑽ができているつもりが、実はそうでは なかったと気付きました。引き続き、自利利他の 意識的な実践と絶え間ない研鑽を続けて行き たいと思います。

(札幌西支部 熊谷 亘泰)

会計事務所経営セミナーに参加して

真夏の炎天下の続く8月1日(水)、ホテルモントレエーデルホフ札幌で会計事務所経営セミナーが行われました。テーマは「AIでは真似できない!経営助言を業務の柱にする!! 生き残る会計事務所とは?」です。AI時代に税理士はいかに生き延びるか、暑い夏を吹き飛ばす熱いテーマ。講師は、東京からお越しいただいたTKC東京中央会の畑中孝介(はたなかたかゆき)会員です。

さて、今回は、TKC未入会の先生をお招きしての研修会。TKCに興味のある精鋭先生が11名参加してくださいました。

まず初めは「TKCの特例事業承継税制への対応」。TKC会員にかかわらず、私たち税理士にとって、直面している近々の課題といえましょう。 1999年から2014年には102.8万者の事業者数が減少している現状、TKCシステムを活用した事業承継税制への取り組みをご説明いただきました。それに伴い、今回の大きなテーマでもあ

る、AI時代における会計事務所の存在意義についても熱く語られました。「単なる記帳、経理はAIにとって代わられる」、「AIに代替できない仕事をわれわれがやろう」。事業承継の取り組み、経営助言、高付加価値への会計事務所の作り方について、畑中会員の事務所の事例を交えお話しいただきました。

次に、「経営革新等支援機関の活動事例」通称、「認定支援機関」と呼ばれるこの制度。今や、事業承継税制や中小企業経営強化税制、償却資産税の減免の適用を受ける際、認定支援機関の所見が必要になるなど、日常業務にかかせないものとなりました。その他にも、早期経営改善計画策定支援にも触れられ、その取り組みをお話しいただきました。認定支援機関としての取り組みは、やはりTKC会員に一日の長があるといえましょう。未入会の先生も熱心に受講されていたようです。

最後に、AI時代の会計事務所としての畑中会

員の事務所の取り組みについて、「TKCモニタリング情報サービス」、「金融機関との連携」、「職員教育」、「経営戦略」についてお話しいただきました。その中で、畑中会員の事務所の歩み(年商、職員一人当たりの売上)をマル秘で赤裸々にご紹介され、これには、未入会の先生も眼鏡をはずして、目を大きく見開いてびっくりされていました(との目撃談がありました)。

現状でも、70%を超える作業をAIが代替可能、もうその歩みはとめられない。畑中会長は、ファンであるMr.Childrenの往年の名曲、「名もなき詩」の歌詞を引用し、「AI (愛) はきっと奪うでも与えるでもなくて気が付けばそこにある物」と表現されていました。

その後は、畑中会員、未入会の先生も交え、 立食懇親会。本日の研修の談義、情報交換や TKC会員の取り組み、はたまたTKCシステムの 活用方法にいたるまで、話に花が咲いたようで す。

終わりには、未入会の先生のごあいさつ。ここで、異例の事態が!?なんと、未入会の先生から次々「いつかはTKCに入りたい」の声が!! こ

れには、一同、大歓声。しかし、そこは解釈好きの税理士の悲しい性。「いつか」の定義は、「いつか」なのか、「5日」なのか、「いつの5日」なのか、大いに議論となりました。株式会社TKC社員の中には、8月5日(日)に未入会の先生にアポイントを取った方がいらっしゃったとか、いらっしゃらなかったとか…。

最後は、場所を移しての懇親会。ジャンジャン飲んだ未入会の先生。「もはや、ノリはTKC会員」の声がかかる。もう、誰にも止められない(いつも見る光景のような気もするが…(注:筆者の独り言))。畑中会員、TKC会員、未入会の先生、交流を深め、TKCとの橋をつなぐ格好の機会となったようです。

AI時代に突入し、悲観論渦巻く日本の現代。 日本の将来を憂える今の風潮に畑中会員のお 好きなMr.Childrenの「名もなき詩」を引用し、筆 をおきたいと思います。

「絶望、失望、何をくすぶってんだ 愛、自由、希望、夢、足元をごらんよ きっと転がってるさ

(札幌東支部 高野 真人)



TKC H®KKAID®

社会福祉法人についての 公認会計士勉強会が開催されました

7月23日(月)に公認会計士勉強会が開催 されました。当日は、社会福祉法人経営研究会 委員長の森木隆裕会員から「TKC会員関与先 特定社会福祉法人への会計監査人就任事例紹 介 と 題して 講義いただきました。 参加者は 7名 と小規模の勉強会であったこともあり、講義の 合間で質疑応答を挟みながら進んだほか、講義 資料に記載のない内容も森木会員からお話し いただき、非常に中身の濃い勉強会となりまし た。

講義では、社会福祉法人の公認会計士監査 の実情について、受任から監査の手続き、そして 監査報告書の作成まで一連のプロセスについ て実体験を交えて話していただきました。社会 福祉法人の決算書類は一般の企業とは様式が 異なることもあり手を付けづらい印象がありま したが、このような実体験を伺うことでそのよう な印象も拭い去れました。また、TKC会員である が故の社会福祉法人監査の手掛けやすさとい

うのも興味深かったです。森木会員が会計監査 を受嘱した社会福祉法人は、すべてTKC会員が 税務顧問を引き受けているため、月次の巡回監 査を通じて会計帳簿が一定の品質を満たしてお り、監査を進めやすいということでした。また、 FX4クラウドを使用することで遠隔地でのタイ ムリーな帳簿の確認が可能であるため、3月に 決算期が集中する社会福祉法人の監査を複数 引き受けることができるという話も参考になりま した。

勉強会の後は懇親会に席を移して会員間の 交流を深めました。私個人が受けている案件で 社会福祉法人の会計や税務に関して生じていた 疑問も、この場で解決していただき非常に実り 多い会でした。

お忙しいスケジュールの合間を縫って講師を 引き受けていただいた森木会員にこの場を借り て改めてお礼を述べさせていただきます。

(札幌西支部 深谷 陽次郎)



ありがとう!なおき会員!?

8月8日(水)、17時より宮下直樹税理士事 務所の事務所見学会に私、渡邊、旭川支部の 多田陽平会員、神田将吾会員、太田洋亮TKC 旭川SCGサービスセンター・センター長、大同 生命の古山健太郎課長のエリア・職業を超えた 計5名で参加させていただきました。

私自身、北見支部の紋別市で開業をしている 関係から同世代の税理士がどのように経営、実 務をしているのかなどの情報がなかなか入らず、 昨年に引き続き札幌の若手先生の事務所を見 学したいと太田センター長にお願いしたところ、 宮下直樹会員が快く引き受けて下さいました。 さて宮下会員と私は、同い年で同じ「なおき」で TKC入会年も同じ年など、何かと共通点が多い 会員と勝手に思っております。ただ、税理士とし てのキャリアが全然、私より長い大先輩であり ます。また、何度も相続税の税情研修を受けて おり、事務所見学会でも授業を受けている感覚 でお話を聞かせていただきました。やはり、札幌 の会員の発想や行動力など、参考になることば かりで、自分も地方でまったりしている場合では ないぞと感じました。それと同時に、札幌と同じ



やり方もなかなかうまくいきませんので、自分た ちの地域に合ったスタイルの構築を模索し、年 内の自分の課題にしていきたいと思っておりま す。終了後、おばんざいのお店での懇親会に参 加させていただきました。美味しい料理と美人の ママに感動し、楽しいひと時を過ごさせていただ きました。

いつか、皆さんに見学していただけるような事 務所づくりを頑張っていきたいです。その時は、 オホーツクの海の幸でおもてなしをさせていた だけたらなと思っております。最後に、お忙しい 中、われわれのためにお時間を割いていただきま して、宮下直樹会員、ありがとうございました。

(北見支部 渡邊 直喜)



損保指導スタート研修&BCP研修会開催される「いざというときに、会社や従業員を守れますか?」

7月20日(金)、北洋大通センタービル17Fの東京海上日動火災保険株式会社A会議室におきまして、損保指導スタート研修&BCP研修会を開催いたしました。会員8名、職員17名そして提携損保会社6名の総勢31名にご出席をいただきました。

東京海上日動火災保険株式会社から札幌を 一望できる非常に見晴らしのいい会場を研修会 場に提供いただきまして、参加者も自ずと研修 へのモチベーションがアップしたとの感想も聞 かれました。

研修会は、初めに「リスクマネジメント指導実践マニュアル」に基づき、リスクマネジメントを行う必要性、リスクマネジメントの具体的手法そして、様々なツールについての説明がされました。

その後、東京海上日動リスクコンサルティング 株式会社奥田啓介主席研究員から事業継続計 画 (BCP: Business Continuity Plan) 策定のポ イントについて説明をいただきました。

東日本大震災を契機に災害に対する意識は 高くなっていますが、道内企業においてはBCP の策定割合は11.7%にとどまっているとのこと です。大規模災害の発生により企業活動が停止 した場合の影響は、当該企業にとどまらず、その 取引先や地域経済に広く及びます。その意味で 重要度が増しているのがBCPということです。

今回は東京海上日動が作成した小冊子「簡単・早わかり大地震発生時の初動対応とはじめての事業継続計画(BCP)策定シート」を使っ

て非常にわかりやすく解説いただきました。

特にBCPの策定が1枚のシートでできると あって、これを活用すれば比較的簡単に策定で きるものと思います。

企業にとってBCPを策定することは、緊急時の事業継続や早期復旧に資するだけではなく、 重要な経営資源・業務は何かということを改めて点検確認し、平時における業務改善、取引先との関係強化につながることをお客様にお伝えしなければならないと感じました。

そして、まずは率先垂範ということでわれわれ TKC会計人が大事なお客様を守るために、BCP を策定しなければならないことを痛感しました。 (BCP策定につきましては提携損保会社にお 問い合わせください。さまざまな支援制度があり ます。)

(リスクマネジメント制度推進委員長 砂原 政広)



リスマネ全道推進委員長会議開催される

7月27日(金) TKC北海道会研修センターにおいて、第46期第1回リスマネ全道推進委員長会議が15名の出席のもと開催されました。

はじめに、全国合同推進会議の報告があり、 北海道会の平成30年度の目標達成のための方 策が話し合われました。リスクマネジメントの必 要性についてご理解いただくために、引続き例 会・理事会等において情報発信を行うこと、ま た、各支部において三社会を開催し提携損保会 社との信頼関係を構築していただくよう申し合 わせいたしました。

自然災害が多発し、高額な賠償事例が発生している状況の中で、中小企業においてリスクマネジメントの重要性はますます高まっています。しかし、中小零細企業においては人材もお金もないのが実情です。そんな中で、われわれTKC会計人はお客様のビジネスドクターとしてリスクマネジメントの重要性についての啓蒙をしっかり行うことが求められています。

その理由は、次の点に集約されると思われます。

- 1. 毎月1回巡回監査を行っているため素早 く、お客様のリスクの発見、評価そしてそ の対策を取ることができる。
- 2. 最適な保険を提供するための財務情報、減価償却明細を取得している。

是非とも大切なお客様を守るためにリスクマネジメントの実践を行いましょう。

次に、先日のBCP研修会で行ったケーススタディを掲載します。BCP策定の重要性について実感していただくための事例を掲げましたのでご自身で対応を考えてみてください。

チャレンジしてみましょう!

「いざというときに、会社や従業員を守れますか?」

あなたは金属加工会社A株式会社の常務取締役総務部長です。大地震が起きた場合に会社が実際に直面する可能性のある課題をあげましたので、ご自身で対応を考えてみてください。

会社の状況

- ●あなたは、創業50年を誇る従業員40名の金属加工会社の常務取締役総務部長(人事・経理・総務担当、会社のナンバー2)であり、札幌市内に本社兼工場があります。
- ●大手メーカーB社 (売上高の約40%) 及びC社 (売上高の約25%) が主な取引先です。
- ●A株式会社の社長は、新規取引先開拓のために海外出張中であり、帰国は5日後の予定です。 社長不在時の緊急対応については、常務取締役総務部長であるあなたに一任されています。

地震の状況

●20××年12月××日(平日) 17時30分、札幌市を震源とするM(マグニチュード) 7.5の直下型大地震が発生。札幌市全域が震度7~6強の強い揺れに襲われました。

1 2 TKC H • KKAID • 1 3

| 自社の被害状況 |

- ●本社ビルは、多数窓ガラスが割れ、コピー機やキャビネット等が横転し、壁にはひびが入っています。
- ●工場は、生産設備が緊急停止しましたが、多数位置ずれが生じ、配管も破損、壁にはひびが入っています。生産再開には最低でも3ヶ月を要する見込みです。
- ●本社ビルと工場で従業員数名が負傷しましたが、幸いにも軽傷です。
- ●ラジオの報道によると、ライフラインの状況は札幌市全域で大規模な停電と断水、主要幹線 道路は場所によって土砂災害が発生しているとのことです。

課題

- Q1 地震発生後、総務部長としてあなたが行うべき業務を、優先順位の高い順に3つ挙げてください。
- ②2 地震発生から3日が経過し、最大の取引先B社(道外にあり被災なし)から、「被災状況の報告と製品供給復旧の目途について、至急説明して欲しい」と連絡がありました。 社長不在時の責任者として、あなたはどう対処しますか?
- (33) 地震発生から10日が経過し、取引先 (B社、C社) や銀行から会社の事業継続方針、 工場の復旧方針について説明を求められています。納得のいく説明をしないと取引停 止や融資の打ち切りにつながりかねません。会社のナンバー2の立場として、あなたは 社長にどう進言しますか?
- ②4 地震発生から3ヶ月が経過し、工場の復旧が進み生産再開が見えてきました。一方で 運転資金が枯渇しかかっています。会社のナンバー2かつ経理担当役員の立場として、 あなたはどう対処しますか?
- ②5 自宅が被災した多くの従業員から、「家族の生活の目途が立たず、暫く会社に出社できない」と連絡がありました。自宅が損壊した従業員の多くが地震保険に加入しておらず、経済的に生活の再建(自宅の修理や建て替え)に困っているようです。総務部長として、あなたはどう対処しますか?

いかがでしたか?いざという時のためにBCPを策定していないと会社の危機を乗り越えることができないということを実感していただけましたか?回答の一例は43ページに掲載しています

ので参考にしてみてください。

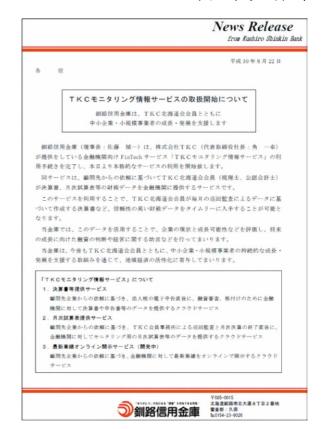
(リスクマネジメント制度推進委員会 委員長 砂原 政広)

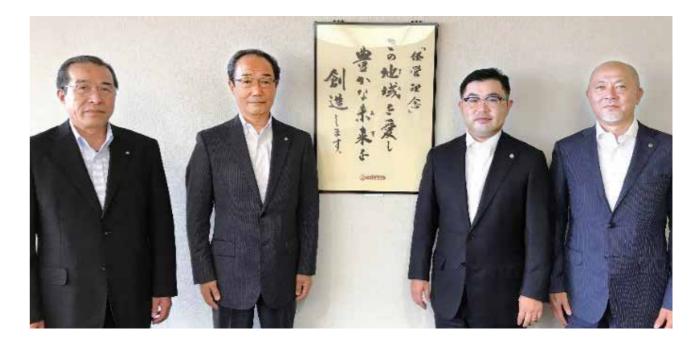
釧路信用金庫にて TKCモニタリング情報サービスが取扱開始されました!

8月22日(水)より釧路信用金庫にてTKCモ ニタリング情報サービスの受付が開始されまし た。21日(火)、鈴木圭介釧路支部長、甲賀伸 彦会員が釧路信用金庫を訪問され、TKCモニタ リング情報サービス開始に向けた情報共有等 が行われました。釧路信用金庫からは、TKCモ ニタリング情報サービスを「ペーパーレス化のさ らなる推進と内部の事務効率化し及び「TKC会 員からタイムリーに提供される信頼性の高い決 算書による事業性評価して、積極的に活用した いと期待の声をいただいております。取扱開始 当日には、以下のようなニュースリリースをHP に掲載され、積極的に情報発信いただいており ます。今後、金融機関とのさらなる信頼関係構 築に向けて、TKCモニタリング情報サービスの 利用件数拡大が必要となって参ります。関与先 と金融機関との信頼性向上に、TKCモニタリン

グ情報サービスをご活用ください。

(帯広SCGサービスセンター センター長 中原 洋一)





TKC H • KKAID • 15

1.TKCモニタリング情報サービス採用金融機関

■北海道内金融機関■

■都市銀行■

	■北海坦门亚陶阪民■	
1	北海道銀行	
2	北洋銀行	
3	道南うみ街信用金庫	
4	北海道信用金庫	
5	苫小牧信用金庫	
6	旭川信用金庫	
7	北空知信用金庫	
8	空知信用金庫	
9	北門信用金庫	135 X
10	稚内信用金庫	【 社計
11	帯広信用金庫	子モブ
12	北見信用金庫	13 & (
13	渡島信用金庫	つ TKC全国会
14	網走信用金庫	·
15	北星信用金庫	
4.0	曲をサイトの個人	

釧路信用金庫

1	三菱 UFJ 銀行
2	三井住友銀行
3	りそな銀行

■道内に支店がある他県の金融機関■

1	北陸銀行
2	みちのく銀行
3	秋田銀行
4	第四銀行
5	スルガ銀行

2.TKCモニタリング情報サービス実践事務所

				ノノノド
No	支部	所在地	事務所名	会員名
1	札幌東	札幌市東区	あらい税理士事務所	荒井 利幸
2	札幌東	札幌市東区	税理士法人五十嵐会計事務所	五十嵐勝義
3	札幌東	札幌市東区	市川会計事務所	市川善明
4	札幌東	札幌市中央区	税理士岩崎公治事務所	岩崎 公治
5	札幌東	札幌市東区	岩本敏美税理士事務所	岩本 敏美
6	札幌東	札幌市北区	梶原宏税理士事務所	梶原 宏
7	札幌東	札幌市中央区	税理士法人加藤会計事務所	加藤恵一郎
8	札幌東	札幌市豊平区	税理士法人金坂会計事務所	金坂和正
9	札幌東	札幌市厚別区	あすか税理士法人	川股 修二
10	札幌東	札幌市北区	公認会計士小島史資事務所	小島 史資
11	札幌東	札幌市白石区	小平康夫税理士事務所	小平 康夫
12	札幌東	札幌市東区	小林崇税理士事務所	小林 崇
13	札幌東	札幌市白石区	斎藤雅昭税理士事務所	斎藤 雅昭
14	札幌東	札幌市豊平区	坂本文彦税理士事務所	坂本 文彦
15	札幌東	札幌市北区	佐々木忠則税理士事務所	佐々木忠則
16	札幌東	札幌市中央区	佐藤敏明税理士事務所	佐藤 敏明
17	札幌東	札幌市中央区	札幌あおい税理士法人	佐藤・伸泰
18	札幌東	札幌市白石区	清宮純税理士事務所	清宮純
19	札幌東	札幌市豊平区	税理士法人アグス平岸事務所	<u> </u>
20	札幌東	札幌市中央区	税理士法人アグス大通事務所	塚田 修治
21	札幌東	札幌市東区	寺田勉税理士事務所	寺田勉
22	札幌東	札幌市豊平区	戸井敏夫税理士事務所	戸井 敏夫
23	札幌東	石狩郡当別町	富山昇公認会計士事務所	富山 昇
24	札幌東	札幌市北区	税理士法人 NS 会計中川・佐々木事務所	中川一俊
25	札幌東	札幌市白石区	中川信喜税理士事務所	中川信喜
26	札幌東	札幌市厚別区	税理士法人エンカレッジ中田事務所	中田浩貴
27	札幌東	札幌市東区	FUJITA 税理士法人	藤田時人
28	札幌東	札幌市北区	藤本康男税理士事務所	藤本康男
29	札幌東	札幌市豊平区	藤谷満雄税理士事務所	藤谷満雄
30	札幌東	札幌市東区	税理士法人本間会計事務所	本間貴久
31	札幌東	札幌市中央区	丸山昭一税理士事務所	丸山昭一
32	札幌東	札幌市豊平区	南昇税理士事務所	南 昇
33	札幌東	札幌市北区	宮下直樹税理士事務所	宮下直樹
34	札幌東	札幌市東区	税理士法人空の色	山口和佳子
35	札幌東	札幌市中央区	山美幹生税理士事務所	山美幹生
36	札幌東	札幌市清田区	横山知明税理士事務所	横山知明
37	札幌東	札幌市中央区	李香純税理士事務所	李香純
38	札幌西	札幌市中央区	税理士法人池脇会計事務所	池脇昭二
39	札幌西	札幌市中央区	税理士法人エンカレッジ	遠藤成紀
40	札幌西	札幌市中央区	税理士法人あかり会計中央事務所	大塚 克幸
41	札幌西	札幌市中央区	朝日税理士法人	小川裕也
42	札幌西	札幌市中央区	税理士法人川井会計	川井一男
43	札幌西	札幌市中央区	税理士法人小中会計	小中 昌幸
44	札幌西	札幌市中央区	近藤税務会計事務所	近藤勝美
45	札幌西	札幌市手稲区	佐藤寿志税理士事務所	佐藤寿志
46	札幌西	札幌市中央区	杉村弘幸税理士事務所	杉村 弘幸
47	札幌西	札幌市中央区	鈴江誠税理士事務所	鈴江 誠
48	札幌西	札幌市中央区	砂野隆英税理士事務所	砂野隆英
49	札幌西	札幌市中央区	税理士法人田中会計事務所	田中裕之
50	札幌西	札幌市中央区	税理士法人ベンチャーパートナーズ総合会計事務所	谷水 千晶
51	札幌西	札幌市中央区	西野尾嘉拓税理士事務所	西野尾嘉拓

No	支部	所在地	事務所名	会員名
53	札幌西	札幌市中央区	税理士法人あかり会計	堀内鶴次郎
54	札幌西	札幌市中央区	三上税務会計事務所	三上 香織
55	札幌西	札幌市西区	村岡学税理士事務所	村岡 学
56	札幌西	札幌市中央区	森下税務会計事務所	森下 敏美
57	札幌西	札幌市中央区	八島依子税理士事務所	八島 依子
58	札幌西	札幌市西区	山田めぐみ税理士事務所	山田めぐみ
59	札幌西	札幌市中央区	税理士法人すずらん会計事務所	山谷 謙太
60	小樽	小樽市	澤田忠宏税理士事務所	澤田 忠宏
61	小樽	小樽市	税理士法人中央会計事務所	杉下 清次
62	小樽	小樽市	西正則税理士事務所	西 正則
63	函館	函館市	奥山昌弘税理士事務所	奥山 昌弘
64	函館	函館市	北川勝弘税理士事務所	北川 勝弘
65	函館	二海郡八雲町	千田浩文税理士事務所	千田 浩文
66	函館	函館市	長田栄吾税理士事務所	長田 栄吾
67	函館	函館市	税理士法人西谷会計事務所	西谷 裕幸
68	函館	函館市	野呂豊税理士事務所	野呂豊
69	函館	函館市	税理士法人アグス函館事務所	蛭子井眞市
70	函館	北斗市	細川拡厚税理士事務所	細川拡厚
71	函館	茅部郡森町	松山高治税理士事務所	松山高治
72	苫小牧	苫小牧市	猪股冬樹税理士事務所	猪股 冬樹
73	苫小牧	室蘭市	駒井桂伺税理士事務所	駒井 桂伺
74	苫小牧	苫小牧市	湯谷和彦税理士事務所	湯谷和彦
75	帯広	帯広市	税理士法人あおぞら会計事務所	河合 敏
76	帯広	帯広市	来海会計事務所	来海有起
77	帯広	帯広市	佐藤信祐税理士事務所	佐藤信祐
78 79	帯広	中川郡本別町	砂原会計事務所	砂原政広
80	帯広	帯広市 帯広市	税理士法人竹川会計事務所 谷本倍規税理士事務所	竹川 博之 谷本 倍規
81	帯広	帯広市	中井会計事務所	中井宏
82	帯広	帯広市	干場慎也税理士事務所	一 <u>甲升 瓜</u> 一干場 慎也
83	釧路	釧路市	甲賀伸彦税理士事務所	<u> </u>
84	釧路	釧路市	税理士法人タックス総合経営研究所	近藤康範
85	釧路	釧路市	鈴木圭介税理士事務所	金木 金木 金木
86	旭川	旭川市	税理士法人薄井会計	薄井タカ子
87	旭川	名寄市	朝日税理士法人名寄事務所	加藤一博
88	旭川	旭川市	金谷博光税理士事務所	金谷博光
89	旭川	深川市	税理士法人小島会計	小島拓也
90	旭川	旭川市	税理士法人力ムイ会計	高橋順吾
91	旭 川	旭川市	税理士法人北都会計	渡辺 祐吉
92	北見	北見市	中島茂幸税理士事務所	中島茂幸
93	北見	網走市	税理士法人オホーツクネクスト経営会計	南都 正弘
94	北見	網走市	税理士法人北翔会計	藤原 誉康
95	空知	岩見沢市	亀山泰幸税理士事務所	亀山 泰幸
96	空知	岩見沢市	税理士法人TACS	木村 聡
97	空知	滝川市	斎藤恵美子税理士事務所	斎藤恵美子
98	空知	滝川市	税理士法人エルムパートナーズ	坂本 和繁
99	空知	岩見沢市	東海林直彰税理士事務所	東海林直彰
100	空知	岩見沢市	税理士法人ひまわり	谷 勲
101	空知	岩見沢市	鳴海敏郎税理士事務所	鳴海敏郎
102	空知	滝川市	八幡税理士事務所	八幡吉宣
103	稚内	稚内市	蝦名朗太税理士事務所	蝦名 朗太
104	稚内	稚内市	田村栄章税理士事務所	田村栄章

以上104事務所

☆ TKC北海道会

早期経営改善計画策定支援NEWS

平成30年9月7日版

TKC北海道会 会員各位

平成29年5月29日より早期経営改善計画策定支援が開始されました。当事業は、中小企業や小規模企業が、認定支援機関の支援を受けて、経営改善計画を策定し、金融機関に提出することで自己の経営の見直しと早期の経営改善を促すものです。認定支援機関の使命として、当事業を積極的に実践することで、関与先の業績管理体制を整えていきましょう。

TKC北海道会では、全認定支援機関登録事務所が、当事業を実践することを目指して活動します。その一環として、 早期経営改善計画策定支援実践事務所一覧を定期的に会員事務所へ発信いたします。是非、取組みを開始しましょう! TKC北海道会 会長 田中 裕之

現在、北海道内の申請実績496件に対し446件を TKC会員事務所が実践されています。

早期経営改善計画策定支援実績事務所一覧

【平成30年9月7日現在・順不同・敬称略】

			[-T-100	50.	T 2	77 1	н.
No	支部	事務所所在地	事務所名		会員	名	
1	札幌東	札幌市東区	市川会計事務所	市	Ш	善	明
2	札幌東	札幌市中央区	税理士岩崎公治事務所	岩	崎	公	治
3	札幌東	札幌市豊平区	岩田税理士・社労士事務所	岩	田	圭	史
4	札幌東	札幌市東区	岩本敏美税理士事務所	岩	本	敏	美
5	札幌東	札幌市中央区	税理士法人加藤会計事務所	加	藤	恵-	一郎
6	札幌東	札幌市厚別区	あすか税理士法人	Ш	股	修	=
7	札幌東	札幌市白石区	小平康夫税理士事務所	小	平	康	夫
8	札幌東	札幌市中央区	札幌あおい税理士法人	佐	藤	伸	泰
9	札幌東	札幌市東区	寺田勉税理士事務所	寺	田		勉
10	札幌東	札幌市厚別区	税理士法人エンカレッジ中田事務所	中	田	浩	貴
11	札幌東	札幌市東区	FUJITA 税理士法人	藤	田	時	人
12	札幌東	札幌市北区	藤本康男税理士事務所	藤	本	康	男
13	札幌東	札幌市東区	税理士法人本間会計事務所	本	間	貴	久
14	札幌東	札幌市厚別区	税理士法人アンビシャス・パートナーズ	森	下		浩
15	札幌東	札幌市中央区	山美幹生税理士事務所	山	美	幹	生
16	札幌西	札幌市中央区	税理士法人池脇会計事務所	池	脇	昭	=
17	札幌西	札幌市西区	税理士・社会保険労務士・行政書士蛯名事務所	蛯	名	和	広
18	札幌西	札幌市中央区	税理士法人エンカレッジ	遠	藤	成	紀
19	札幌西	札幌市中央区	朝日税理士法人	小	Ш	裕	也
20	札幌西	札幌市中央区	税理士法人小中会計	小	中	昌	幸
21	札幌西	札幌市中央区	鈴木康弘税理士事務所	鈴	木	康	弘
22	札幌西	札幌市中央区	税理士法人髙橋会計事務所	高	橋	徳	友
23	札幌西	札幌市中央区	税理士法人田中会計事務所	田	中	裕	之
24	札幌西	札幌市中央区	戸井正人税理士事務所	戸	井	Œ	人
25	札幌西	札幌市西区	山田めぐみ税理士事務所	山	田	めく	ぐみ

No	支部	事務所所在地	事務所名		会員	名	
26	札幌西	札幌市中央区	税理士法人すずらん会計事務所	山	谷	謙	太
27	函館	函館市	北川勝弘税理士事務所	北	Ш	勝	弘
28	函館	函館市	長田栄吾税理士事務所	長	田	栄	吾
29	函館	函館市	野呂豊税理士事務所	野	呂		豐
30	函館	北斗市	細川拡厚税理士事務所	細	Ш	拡	厚
31	函館	茅部郡森町	松山高治税理士事務所	松	山	高	治
32	苫小牧	苫小牧市	湯谷和彦税理士事務所	湯	谷	和	彦
33	旭川	深川市	税理士法人小島会計	小	島	拓	也
34	旭川	旭川市	税理士法人カムイ会計	高	橋	愼	吾
35	旭川	旭川市	ふたば税理士法人	西		康	子
36	旭川	旭川市	税理士法人たいせつ	渡	辺		亨
37	旭川	旭川市	税理士法人北都会計	渡	辺	祐	吉
38	稚内	稚内市	田村栄章税理士事務所	田	村	栄	鄣
39	北見	網走市	税理士法人オホーツクネクスト経営会計	南	都	正	弘
40	空知	滝川市	斎藤恵美子税理士事務所	斎	藤	恵美	€子
41	空知	滝川市	税理士法人エルムパートナーズ	坂	本	和	繁
42	带広	帯広市	税理士法人あおぞら会計事務所	河	合		敏
43	帯広	帯広市	来海会計事務所	来	海	有	起
44	帯広	中川郡本別町	砂原会計事務所	砂	原	政	広
45	帯広	帯広市	税理士法人竹川会計事務所	竹	Ш	博	之.
46	带広	帯広市	中井会計事務所	中	井		宏
47	釧路	釧路市	甲賀伸彦税理士事務所	甲	賀	伸	彦
48	釧路	釧路市	税理士法人タックス総合経営研究所	近	藤	康	範
49	釧路	釧路市	鈴木圭介税理士事務所	鈴	木	圭	介

1. 事務所名掲載の条件

- (1) ProFITの「利用申請受理通知」の報告を実施していること。
- (2)「利用申請受理通知」の報告にて「TKC 会報の実践事務所一覧への掲載」及び「TKC 全国会 HP の実践事務所一覧への事務所名掲載」を承諾していること。
 - ※事務所名掲載を希望されない場合は、ProFITにて承諾にチェックを入れないようにしてください。
- 2. 当資料は、前週の金曜日に集計し毎週月曜日に発信させていただきます。

TKC北海道会

中小企業支援委員会/システム委員会/巡回監査・事務所経営委員会

Til	+ + + D /2	=	会員	氏名	,	平成	30年	実績
列	支部名	【敬称略】				1~6月	7月	合計
1		<i>T</i> i	上嵐	勝	義	63	11	74
2		市	Ш	善	明	24	3	27
3		井	上	亚目	_			0
4		岩	田	圭	史	4		4
5		岩	本	敏	美	12	2	14
6		大	林	愼	_	4	1	5
7		小日	則		繁	6	2	8
8		梶	原		宏	3		3
9		加	藤	恵-	一郎	164	6	170
10		金	子	雅	行	4	1	5
11		金	坂	和	正	9		9
12		Ш	股	修	$\vec{=}$	90	13	103
13		小	平	康	夫	25	2	27
14		斎	藤	雅	昭	8		8
15		坂	本	文	彦	6		6
16		佐人	木	忠	則	127	10	137
17		佐人	木	俊	幸	2	1	3
18		佐々	マ木	幸	徳	34	8	42
19		佐	藤	俊	_	7	1	8
20		佐	藤	伸	泰	52	6	58
21	札幌東支部	下	坂		登	6		6
22		清	宮		純	52	3	55
23		髙	野	真	人	2	2	4
24		田	中	慎	也	3		3
25		千	葉	寛	樹	67	6	73
26		塚	田	修	治	44	2	46
27		出	П	秀	樹	37	6	43
28		寺	田		勉	59	2	61
29		中	Л	_	俊	39	2	41
30		中	Л	信	喜	37	5	42
31		中	田	浩	貴	5		5
32		名	越	隆	雄	1		1
33		原			四郎	52	4	56
34		藤	崎		与雄	9		9
35		藤	田田	時	人	49	7	56
36		藤	本	康	<u>ハ</u> 男	7	1	8
37		本	間	貴	人	79	6	85
38		本	間	^	崇	1	1	2
39		丸	山	昭	<u> </u>	16	2	18
40		南	щ	нΗ	昇	12	2	14
40		刊			升	12		14

ΤII	+ + + 17 / 2	:	会員	氏名	,	平成 30 年実績			
列	支部名		【敬和	尓略】	ĺ	1~6月	7月	合計	
41		宮	下	直	樹	40	5	45	
42		森	下		浩	17	2	19	
43	札幌東支部	山	美	幹	生	29	1	30	
44	化恍朱又印	横	Щ	知	明			0	
45		吉	Ш	直	宏	4		4	
46		米	澤	篤	志	5	1	6	
47		ß ग ्र	部	真	澄	16	7	23	
48		池	脇	昭	$\vec{-}$	46	4	50	
49		石	Ш		透			0	
50		威	分	敬	祐	2		2	
51		伊	東	幹	世			0	
52		上	原		貢	9	1	10	
53		遠	藤	成	紀	111	15	126	
54		大	沼		宏	6		6	
55		岡	崎	克	明			0	
56		岡	崎	正	毅	8	1	9	
57		岡	村	圭	介			0	
58		小	Ш	裕	也	11		11	
59		Ш	端	忠	範	10		10	
60		桑	畑	典	義	7	3	10	
61		小	中	昌	幸	22	2	24	
62		近	藤	勝	美	2		2	
63	札幌西支部	杉	村	弘	幸	5		5	
64	化脱四叉印	鈴	江		誠	25	1	26	
65		砂	野	隆	英	8		8	
66		高	野	_	夫			0	
67		竹	中	正	美	26	3	29	
68		田	中	裕	之	79	8	87	
69		藤	堂	愛	子	3		3	
70		西里	野尾	嘉	拓			0	
71		八	森	恵	_	1		1	
72		平	田	清	悦	25	1	26	
73		堀	内	鶴》	欠郎	20	3	23	
74		三	上	香	織			0	
75		宮	崎	知	行	9	1	10	
76		村	西	逸	郎		1	1	
77		茂	木	賢	治			0	
78		森	下	敏	美	9	3	12	
79		八	島	依	子	9		9	
80		Щ	崎	瑞	枝	0		0	

ΞII		+ +	רל ח			会員	氏名	,	平成	30年	実績
列		又言	8名	l		【敬和	你略】	l	1~6月	7月	合計
81	#1	曲 司	五士	立汉	Щ	田	めく	ぐみ	5		5
82	化	IPIC P	互支	(पात	山	谷	謙	太	90	23	113
83					足	立	竹	秀	4		4
84	小	樽	支	部	澤	田	忠	宏	28	4	32
85					西		正	則	3	1	4
86					奥	Щ	昌	弘	12	1	13
87					鎌	田	直	善	25	4	29
88					北	Ш	勝	弘	17	3	20
89					後	閑	慶	子	3	1	4
90	函	館	支	部	千	田	浩	文	4	1	5
91					西	谷	裕	幸	1	2	3
92					蛭、	子井	眞	市	15	5	20
93					細	Ш	拡	厚	21		21
94					松	Щ	髙	治	15	1	16
95					大	林		強			0
96					木	村		聡	40	4	44
97					斎	藤	恵美	美子	33	5	38
98	क्रीर	ľт	+	立ひ	坂	本	和	繁	75	12	87
99	至	和	支	q _{II}	谷			勲	31	4	35
100					鳴	海	敏	郎			0
101					八	幡	吉	宣	18	2	20
102					Щ	田	和	訓			0
103					青	柳	順	也	4		4
104					薄	井		博	11	2	13
105					尾	田	利	雄	42	8	50
106					加	藤	_	博			0
107					金	谷	博	光	70	4	74
108	-1-13	111	支	立ひ	熊	谷	益	夫			0
109	旭	Щ	又	印	小	島	拓	也	1		1
110					坂	本	英	志			0
111					佐	藤	弘	道	1		1
112					高	橋	愼	吾	43	3	46
113					舟	橋		馨	2	2	4
114					渡	辺	祐	吉	43	3	46
115					蝦	名	朗	太	2		2
116	稚	内	支	部	田	村	栄	章	18	2	20
117					松	井	静	夫	11	1	12
118					伊	東	隆	志			0
119	北	見	支	部	井	Щ		等	12		12
120					菅	原	雅	之	3		3

列	支部名		会員氏名 【敬称略】				平成 30 年実績		
ניק	又□	1~6月					7月	合計	
121			中	島	茂	幸	2		2
122	北 見	支 部	南	都	正	弘	1		1
123			渡	邊	直	喜	1		1
124			井	上		理	11	1	12
125			河	合		敏	88	11	99
126			梅	田		勇	73	8	81
127			白	岩	征	之	62	5	67
128			砂	原	政	広	50	1	51
129	帯広	支 部	谷	本	倍	規	83	4	87
130			竹	Ш	博	之	28	5	33
131			東	城	敬	貴	25	1	26
132			中	井		宏	63	4	67
133			干	場	慎	也	4		4
134			松	田	孝	志	3	1	4
135			甲	賀	伸	彦	95	9	104
136	釧路	<u> </u>	高	津	直	人			0
137	训ഥ	又印	近	藤	康	範	22	1	23
138			鈴	木	圭	介	35	1	36
139			猪	股	冬	樹	10	1	11
140			駒	井	桂	伺	25	1	26
141			佐	藤	俊	生	10	1	11
142			柴	山	徳	雄	7	1	8
143	苫小牧	女支部	鈴	木	啓	_	1		1
144			多	田	伸	_			0
145			田	村	耕	_	20		20
146			湯	谷	和	彦	56	3	59
147			小	林	史	郎			0

※公表に同意をいただいた会員のみ掲載しています。 ※掲載は、随時TKC北海道会事務局にて受け付けています。 ※書面添付実践件数は、TKC全国会の選考基準に基づいた件数です。 ※実績は法人・個人合算しています。



書面添付推進委員会からのお知らせ

「書面添付フォーラム2018」開催 開催日: 平成30年10月15日(月) 開催場所:ニューオータニイン札幌





岡崎 正毅 Masataka Okazaki

100回大会。優勝は、 大阪桐蔭高校に輝い た。 た。またもや深紅の の「雑草軍団 | 秋田・

に、無念、無念。

園には多くのレジェンドが登場した。またテンと連打で畳み掛け一気に試合をひっくり レビや雑誌でも、1世紀以上の歴史から、 数々のヒーローやエピソードを紹介する特集 る野手の姿にびっくりした。甲子園の野球 を組んでいた。甲子園は、日本人の「ふるさが変わった瞬間だった。 としなのかもしれない。これからも「聖地・甲 子園」の物語は、様々なドラマを繰り広げな がら、新しい歴史を刻みつつ、私たち日本人 の胸の中で輝き続けることだろう。

思えば夏の甲子園との出会いは、第51回 大会(69年・S44年)、三沢高vs松山商の 投手といえるだろう。 史上初の延長18回の決勝戦だった。小学校 て帰宅しても試合が続いており、思わずテレ ビに見入った。その時、戦前の中京商vs明石 勝利した後も騒ぎは収まらず、連日マスコミ 中の延長25回の試合は、9回を終わって0 -0のまま延長となり、3連覇がかかってい 至上主義 について、日本中で議論が沸き た中京商を応援するために、名古屋を出た人 起こった。星稜高校といえば、第61回大会 が試合に間に合ったというエピソードを聞い た。初めて甲子園の物語に触れた瞬間だ。

第59回大会 (77年・S52年) は、愛知・ 東邦高の1年牛・バンビ坂本投手。 惜しくも 決勝の延長10回でホームランを打たれた悲 劇性に、大フィーバーが起こった。でも最もままに熱く語っていたことを思い出す。 凄かった熱狂ぶりは、早実の荒木大輔だろ

夏の甲子園・第 う。80年(S55年)の第62回大会、甲子園 にアイドルが降臨し、空前の「大ちゃんフィー 2度目の春夏連覇・バー」が巻き起こり、もはや社会現象となっ

その荒木を倒したのが、第64回大会(82 大優勝旗は、白河の 年・S57年)、「攻めダルマ」こと蔦監督の 関を越えることがで 池田高校 「やまびこ打線」である。 準々決勝 きず、誠に残念だ。公で早実を14-2で撃破し、決勝では高校野 立で全員県内出身者 球のお手本とされた広島商も12-2と蹴散 らす攻撃力は、本当に凄まじい破壊力だっ 金足農業高校は善戦したが、やはり才能あた。堅守で相手の攻撃をしのぎ、機動力と ふれるドラフト候補が揃う 「エリート軍団」 に 小技を生かした緻密な攻撃で得点を重ねる は及ばなかった。大変盛り上がっていただけのが、伝統強豪校の野球。それこそが「ザ・ 甲子園 | 。ところが池田高の攻撃陣は、いく 今年は第100回という記念大会で、甲子 ら金属バットだといえども、カキーン、カキー 返してしまう。右、左に飛ぶ打球に翻弄され

> この常勝・池田高校を破ったのが、PL学 園の桑田・清原の 「K K コンビ」だ。 「甲子 園は清原のためにあるのかしいわれたよう に、二人は数々の金字塔を打ち立てる。正に 「KKコンビ」は、甲子園史上最強の打者と

> 第74回大会 (92年・H4年) は、石川・星 合途中から場内は騒然となり、明徳義塾が で取り上げられ、高校野球における「勝利 (79年・S54年)の和歌山・箕島高との延 長18回の死闘が、とても印象に残る。たまた ま大学のゼミの同級生が、この試合を甲子 園スタンドで観戦しており、後日、試合経過 や甲子園球場の様子などを興奮覚めやらぬ

甲子園を沸かした 「平成の怪物 | といえ

ば、横浜高の松坂大輔だ。98年 (H10年)、 3年生となった松坂は、春センバツ(第70 回大会)で優勝し、夏の第80回大会では、 進々決勝でPL学園と延長17回まで一人で 250球も投げ切り完投勝利。翌日の準決 勝・明徳義塾戦では、8回までに0-6で負 けていたところ、9回1イニングを松坂が投 げ、奇跡の逆転勝利を呼び込んだ。そして 決勝戦では、京都成章高を相手にノーヒッ トノーランを達成。実に59年ぶり甲子園史 上2人目の快挙だった。この年、甲子園で春 夏連覇を果たし、さらに神宮大会と国体に も優勝し、4冠の達成と公式戦44戦無敗と いう、いまだ破られない記録を作り出してい る。横浜高校は無敵艦隊と称された。

そして、駒大苫小牧高校の登場だ。第86 回大会(04年・H12年)、2年連続4度目の 出場で初優勝を飾る。北海道はおろか東北 地方以北で春夏の甲子園を通じて初の優勝 で、深紅の大優勝旗は、一気に津軽海峡を 越え、北の大地に届いたのだった。北海道 中が大興奮に包まれ、沸き返った。チーム打 率の.448は大会記録だ。優勝した瞬間、ナ

インがマウンドに集まり、人差し指を天空に 突出し、1番をアピールしながら喜びを分か ち合う姿が印象深い。佐々木主将の「北海 道をなめるなよ」の心意気には胸がすいた。

翌年・第87回大会では、見事に2連覇の 大偉業を達成。夏の甲子園史上、57年ぶり 6校目の快挙である。さらに、戦前の中京商 以来の夏3連覇に挑んだ、第88回大会(06 年・H14年) も決勝に勝ち進んだ。田中マー 君とハンカチ王子の投げ合いは、延長15回 までに決着がつかず、あの第51回大会の三 沢高vs松山商以来37年ぶりの決勝再試合 となったのである。再試合の9回表、最後の 打者となった、マー君の空振り三振と笑顔が 忘れられない。惜しくも夏3連覇は達成でき なかったが、彼らの健闘は、間違いなく道民 に勇気を与えた。

高校野球は「好投手あるところに栄冠あ り」といわれる。今年の第100回大会も、金 足農業高校の吉田輝星投手らの超人的な 活躍が光った。幾多のドラマを繰り広げる、 夏の甲子園。来年も、また新たなヒーローが 生まれるに違いない。



20 TKC HOKKAID TKC H KKAID 21

ピルと・ピルはなり、アッグナ記念館を見学して





寺田 純子 Jyunko Terada

明日から7月という ました。段々仕事がき つくなる年齢となり、 好まない私のために、 今年はハワイに行こう

心配しながらの出発でした。

今回の旅行の条件は、2つ。ホテルに ウォッシュレットがついていることと、ラウン ジでカレーを食べること。この条件でJTBで にも大変な思いをさせ、日本でも本当に罪の 計画を立てての出発でした。

到着した日の翌日、朝6時ホテルを出て、 アリゾナ記念館の見学に行きました。日本でなっている今の平和がどのような経緯を持っ の広島、長崎での原爆の惨状は目を覆うもで生まれているかを再確認し、これはなんと のがあり、私は広島に何度か行きましたが、 資料館をまともに見るのがとてもつらくて、 いつも素通りしている状況でしたが、真珠湾 攻撃の現場で、太平洋戦争の契機となった しょうか?とても気分転換ができたいい旅で その現場を訪問させていただきました。英した。また行きたいな!!

語のビデオがあり、大日本帝国海軍による のに、北海道は肌寒 真珠湾攻撃で、戦艦アリゾナを撃沈し、約 い季節がつづいてい 1.100名の乗組員を死亡させた現場を見て、 ましたが、私と主人は日本はこんなことをしていたのかと、改めて 二人で飛行機に乗り 戦争の恐ろしさを知りました。

アメリカの人たちは、この撃沈された戦艦 とその乗組員を追悼するために、沈没した 主人は、海外旅行を戦艦アリゾナをその時のままその上にアリゾ ナ記念館を建設して、真珠湾攻撃自体を記 念する施設としているとのこと。日本なら、 と計画を立てました。決算も終わり、畑も苗 乗務員を引上げて追悼すると思うのですが、 を植え終わり、万全の態勢での出発でしたそのまま慰霊施設としている。今はアリゾナ が、札幌は気温が低く、畑に植えたスイカを記念館は工事の為に上がることができませ んでしたが、私には大変貴重な経験でした。

> 戦争を始めたのは、日本。その時の政治の 中枢にいた人たちの判断によって、アメリカ ない人たちを苦しませた。戦争はいけない。 戦後70年を経過し、ともすれば忘れがちに しても守らなければいけないと強く思いまし

さて、ハワイ、主人と私は海に入ったので



事務所職員さんによる研修会参加レポート

「利他行-二元相対の対立を超えて-」に参加して

7月4日(水)·5日(木)、TKC全国会中央研 修所顧問高橋宗寛和尚をお招きし、ホテル鹿の 湯で行われた座禅研修会に参加させていただき ました。

初日は午後3時から座学が行われました。午 後5時30分まで2時間半のノンストップ研修で したが、2時間半が短く感じられる程に和尚の お話に聞き入っていました。TKCの基本理念で ある「自利利他」という言葉に飯塚先生が込め られた思いに触れたり、また「自利利他」という 言葉を知っているだけでは意味がなく、実践して こそ生きる理念なのだということに気付くことが できました。

夜の懇親会では、普段私のような一介の職員

ではお話しする機会のない先生方とも交流する ことができたので、とても有意義でした。

翌日は朝6時から2時間の座禅が行われまし た。ぼーっとするでもなく妄想するでもなく、何 も考えずにただ座る、というのがとても難しく、 また、体力のない私にはきついものもありました が、日常の中で何も考えない時間がこんなにも 貴重な時間だったかと思い知らされました。

一年に一度の研修ではありますが、今回の研 修で得られた気付きを業務に生かし、お客様と 一体となれるよう頑張っていこうと思います。あ りがとうございました。

> (税理士法人 田中会計事務所 監査担当 白鳥 誠)



2 2 TKC H KKAID TKC H KKAID 23

髙橋宗寛和尚のお話しを聞いて

7月4日(水)・5日(木)に行われた座禅研 修会に参加いたしました。今回、高橋宗寛和尚 のお話しを聞いて、職業会計人としてどのような 行動をとるべきであるか改めて考えさせられまし た。

まず、「私のことは、私が一番分かっている か? この問いに対して、私はあまり深く考えず に当然だと思いました。しかし、和尚のお話しを 聞いてこの問いの真意がわかりました。

『私たちは何かを実行するにあたって不安感 を強く抱くことがあります。すると「自分はこう だ」と勝手に限定を加えてしまいます。しかし、 本来、人間は無限定的なものであり、挑戦的で あるべきだ』と。つまり、最初の問いは自己限定 を勝手に行っていないかということです。この和 尚のお話しを聞いて、日々の仕事の中で「自分は ~だからできない」 などという自己限定は排除し ていかなければならないと感じました。また、こ の自己限定を排除しなければ、成長はありえな

いと思いました。

次の和尚のお話しにて、「この世の仕組みに 因果というものがある。原因があり結果がある。 多くの人がこんなことは当たり前だと感じるかと 思います。しかし、因というのは意識して行った ものだけではなく、無意識的に行ったものも将 来の結果に結びついていくものである。そのた め、今を真剣に生きなさい。 | このことを自分に 当てはめてみると、日々の生活の中で今を真剣 に生きていると胸を張って言うことは難しいと感 じました。自分に勝てずに生活してしまっている ことが多々あると感じたからです。

今回、このような和尚のお話しを聞いて、自己 限定はせずに、日々の行動が将来につながって いくことを意識しながら生活することの大切さ を感じました。

将来が自分にとって良いものとなるように日々 精進していこうと思います。

> (税理士法人 田中会計事務所 志田野 裕也)



事務所職員さんによる研修会参加レポート

専門家として必須

7月5日(木)の13時から、「事業承継税制に ついて の研修会を拝聴いたしました。当日は連 日続く長雨の影響でJRが運休となる路線が発 牛、また豊平川の氾濫警報が発表され、実際に サイクリングロードまで豊平川が増水するなど、 午前中から大自然の力に脅威を感じつつ研修に 参加しておりました。

まず初めは、北海 道経済産業局産業部 中小企業課の鈴木伸 也氏より、「最近の中 小企業政策について



~事業承継関連税制を中心として~ について の研修でした。税制のみならず、中小事業者の 現状のお話から始まり、なぜ経済産業省および び中小企業庁が最近様々な税制を発しているの かといった説明をしてくださり、その背景を知る ことができたのは大変有意義でした。

続いては、森富幸会員による「新事業承継税 制について」の研修でした。森会員の研修が始 まる頃には雨も弱まり、落ち着きを取り戻して研 修に臨みました。が、いきなり雷に打たれたよう な衝撃を受けました。

「今後、事業承継を扱う税理士事務所にとっ て、事業承継税制は、専門家として必須です。|

実際にレジュメの冒頭にあるお言葉です。当 然といえば当然のお話なのですが、今まで要件が 厳しすぎたため、扱うことはないだろうと決めつ けていた自分にとっては痛すぎるお言葉でした。

そんな、ショックも冷めやらぬまま講義を聞





きましたが、レジュメが本当に良くまとまってい て、とても分かりやすかったです(私が絶賛する までもなく、森会員の研修なので当たり前です ね)。私は条文を読むのが苦手なのですが、そん な私のために「条文の簡易なまとめ」として図を 使った解説をしてくださっているのは、内容を理 解する上で非常に助かります。さらに実務上の 留意点を各項目ごとに、森会員ご自身の経験に 基づいたポイントも交えて記載してくださってい るのは本当に感動です!こんなに色々教えてくれ るなんて森会員は神様ですね、そしてこのレジュ メはバイブルです。

「事業承継税制は専門家として必須で、森先 生の研修は必聴!そのレジュメは必読!!|

これが私の得た結論です。これから頑張りま

(税理士法人 加藤会計事務所 小笹 倫幸)



FROM HAKODATE,SORACHI,OTARU,ASAHIKAWA,SAPPORO HIGASHI,SAPPORO NISHI





支部例会および企業防衛実践懇談会が開催されました!

6月22日(金)、今年度最後の函館支部例 会および企業防衛実践懇談会が開催されました。

函館支部の会員は現在18名となっておりますが、15名の事務所所在地が函館市内ということで、例会は隔月で毎回函館市内の会場で開催されています。しかし、今回は細川拡厚支部長の提案で、年度最後の例会は函館を離れて開催しようということになりました。

函館市内を離れての開催場所は、私と木村秀

範会員が事務所を構える八雲町となりました。

八雲町でも秘湯といわれる上の湯温泉郷の温泉旅館銀婚湯で開催されました。この銀婚湯は露天風呂、小川が流れる庭園、散策路(隠し湯あり)があり、木材の温もりが感じられる純和風の温泉旅館であります。この銀婚湯は国道からそれて山道側に入るのですが、迷う会員が続出。高速道路のICを間違えて行き過ぎたり、ナビを使っても正しく案内されないなどあったようです。今回の例会の会員出席率は50%と、高い



例会 支部長挨拶

例会出席率を誇る函館支部としては寂しい数字 とはなりましたが、無事に出席会員の全員が到 着しました。

例会では各委員会報告、北海道会報告、 SCG報告および近況報告が行われました。続いて、企業防衛実践懇談会を行いました。例会等の終了から懇親会までの時間が1時間しかないため、なるべく早めに終了しようと考えていたようですが、意外にも議論が白熱し(笑)、終了時刻より若干オーバーしてしまいました。

例会終了後、時間は短めでしたが、会員は秘 湯を堪能できました。しかし、SCG3名は仕事が 残っているとのことで、懇親会前の入浴はかなわ なかったようです。懇親会に移り、浴衣姿でくつ ろぎながら宴会が開始されました。地元の食材 を使った料理に舌鼓を打ち、いい感じにお酒の 酔いも回り、終始和やかな雰囲気で宴会は終了 し、その後、部屋で2次会となりました。2次会 も大いに盛り上がり、過激な発言まで飛び出し ましたが、TKCお得意の(?)夜なべ談義とまで はいかず、日付が変わる前に2次会も終了となり ました。

翌日は朝食後、各自解散となりました。私は中村会員と散策路を回りました。ちなみに、開催場所の銀婚湯は名前の通り、結婚25年目の銀婚式をお祝いするお客様も多いとのことです。皆様も銀婚式のお祝いは銀婚湯で行ってみてはいかがでしょうか。

今回は、函館を離れて八雲での例会開催となりましたが、次回は松山高治会員の事務所がある森町で開催したいですね。

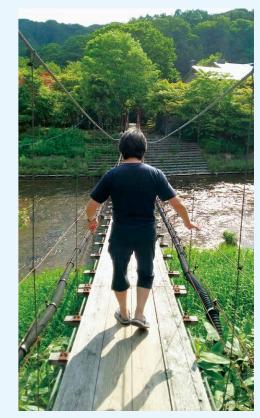
(函館支部 千田 浩文)



業防衛懇談会



全宝



散策路のつり橋を渡る中村会員

TKC H • KKAID • 27

支部例会・研修会だより

FROM HAKODATE,SORACHI,OTARU,ASAHIKAWA,SAPPORO HIGASHI,SAPPORO NISHI





システム研修、会長講話、定期総会を開催

定期総会

事務所の業務品質向上と

経営基盤の強化を目指そう!

~15会員中10会員出席、支部定期総会終了~

7月26日(木)、岩見沢市平安閣において平成30年度の定期総会を開催しました。TKC北海道会からは昨年に引き続き田中裕之会長にお出でいただきました。田中会長には、総会に先立ち「会長講話」をお願いしました。ありがとうございました。

また、大同生命から西原嘉孝支社長、安龍 尚友課長、古山健太郎課長に、そして旭川セン ターからは太田洋亮センター長、小竹要様にご 出席いただきました。ありがとうございました。

なお、総会出席者は、会員15名中10名 (66.7%) でした。

【支部長報告(抜粋)】

7月12 (木)、13 (金) 両日開催された、第45 回TKC全国役員大会において、前期の支部活



支部総会風景

動について表彰が行われました。当支部は、第 3グループ (50事務所未満) において、次のとお り二部門において、見事受賞しました。

TKC全国会、第2ステージ単年度 (2017年) 表彰

支部表彰·当支部全国第1位

支部例会等参加率 (前年比の上位) 支部表彰・70.8%

支部例会等参加率50%超表彰

【平成30年度事業計画】

●基本方針

TKC全国会の基本理念、北海道会の方針、目標に則り、全会員が連携し諸施策を計画・実行することによって、会員事務所の業務品質の向上と経営基盤の強化を目指す。

●重点施策(抜粋)

TKC北海道の平均より下回っている自計化率、会計要領の適用、KFS実践割合、一気通貫割合の向上を目指しつつ以下の施策取り組みを強化するとともに、「よしやるぞ!大作戦」へも積極的に取り組む。

- ○巡回監査の完全実施と書面添付の推進
- ○早期経営改善計画策定事業への取組
- ○企業防衛(特にJ・T・M)・リスマネ・共済事業の推進
- ○KFS友の会と企業防衛友の会との相乗効果 を図る

●活動目標

- ○巡回監査率80%達成に向けての情報交換と 取組
- ○書面添付企業目標 (監査担当者新規1件) 達成に向けての情報交換と取組
- ○自計化システム導入目標達成に向けての情 報交換と取組
- ○継続MAS予算登録企業目標達成に向けての 情報交換と取組
- ○中小会計要領適用企業目標達成に向けての 情報交換と取組

●行事予定

- ○30年7月 支部総会、研修会①
- ○30年10月 例会①、研修会②(金融協議会)
- ○30年12月 例会②、研修会③
- ○31年2月 例会③、企業防衛推進友の会
- ○31年6月 例会④、研修会④、企業防衛強化月間キックオフ、KFS友の会研修
- ○適時 他支部訪問·交流

会長講話

3大テーマに取り組み

社会的な役割を全うしよう!

3大事務所総合力を発揮し、

高付加価値体制を構築しよう!

~TKC北海道会·田中会長講話~

支部総会に先立ち、田中会長から、①TKC全国会とTKCシステム(飯塚毅初代会長の生誕100年)、②外部環境の確認(人口減少)、③会計事務所の役割、④TKC全国会運動方針の確認、⑤これからの中小企業金融への対応等について、親切に、そして熱意のこもった講話をいただきました(会員・職員35名参加)。

(3大テーマ)

- ①「中小会計要領」
- ②「書面添付」
- ③「自計化」 (事務所総合力)
- ①モニタリング



- ②早期経営改善計画作成支援
- ③創業、事業承継支援

システム研修

TKC太田洋亮旭川センター長を講師に「TKC システムの新機能の提供予定」について説明をいただきました。

- ●特例事業承継システム対応
- ●農業システム概略・事績確認 (スマホ) など (空知支部 谷 勲)



システム研修風景



総会後懇親会風景

TKC H●KKAID●

・支部例会・研修会だより

ROM HAKODATE,SORACHI,OTARU,ASAHIKAWA,SAPPORO HIGASHI,SAPPORO NISH





第44回定期総会

7月28日(土)、「町の寿司」において小樽 支部第44回定期総会が開催されました。北海 道会から田中裕之会長はじめ、また、株式会社 TKC、大同生命保険株式会社、積水ハウス株 式会社、そして今回初めて大和ハウス工業株式 会社からもご来賓をお招きすることができまし た。

小樽支部会員総数13名中、出席会員5名、 委任状5名で総会成立となり、第1号議案「平成29年度事業報告及び収支決算書承認の件」 第2号議案「平成30年度事業計画(案)及び収 支予算(案)承認の件」につき満場一致で承認 されました。

毎年感じることですが、小樽支部は新入会員が増えず会員が高齢化していくなかで、総会出席者が固定化しているのが、今後の課題です。

総会終了後、懇親会となり、乾いた喉を寿司 とビールで潤し歓談に花が咲きました。そして浴 衣に着替え、恒例となった小樽潮まつりの潮ねりこみに参加しました。ねりこみは午後1時から午後9時まで、約8千名が花園グリーンロードから終点の小樽港第3号ふ頭に設置された舞台を目指して三波春夫さんが歌う潮音頭に合わせて踊ります。わが「TKC北海道会小樽支部」部隊は小樽支部会員のほか、北海道会役員、その他有志会員とその家族、協定提携企業から参加いただき総勢27名でした。今年の夏は猛暑が続き、この日も快晴でかなり気温が上がり、1時間半踊り終わった時には本当に汗だくでフラフラでした。

その後、ワインバーを貸し切り恒例の焼き肉パーティーで懇親を深めました。踊った後の冷えたビールは特別の至福感があります。味わってみたい方は、ぜひ来年踊りに参加ください。お待ちしております。

(小樽支部 西 正則)





第46回旭川支部定期総会開催

8月2日(木)、ホテルWBFグランデ旭川マルウンホールにおいて、旭川支部第46回定期総会が支部会員44名中本人出席25名委任状15名で開催されました。

島田康弘支部長のあいさつの後、西康子副支部長より総会成立の報告がなされ、ご来賓でご臨席いただきましたTKC北海道会木村聡副会長より、田中裕之会長のメッセージをご披露いただき、議長に藤井雄一郎会員、議事録署名人に多田陽平会員が選任され議案審議に入りました。

第1号議案、平成29年度事業報告ならびに 収支決算承認に関する件につきましては、支部 例会に対する助成金についての質問がありましたが、満場一致で承認されました。

第2号議案、平成30年度事業計画(案)ならびに収支予算(案)承認に関する件につきましては、支部レクリエーションのあり方についての質問意見がありましたが、満場一致で承認されました。

議案審議が終了し、報告事項のところで、木

村副会長より、TKC全国会・北海道会における 報告をいただき、TKC、大同生命からも報告が あり、支部としましては、支部例会出席率の向 上、北海道会における委員会への出席、秋季大 学・書面添付フォーラムへの出席依頼、早期経 営改善計画の利用申請の件等について報告し、 定期総会を終了いたしました。

総会終了後の懇親会は、ご来賓14名を迎えて 開催され、島田支部長のあいさつの後、木村副会 長からごあいさつをいただき、日本政策金融公庫 旭川支店の斉藤清和事業統轄に乾杯のご発声 をいただき開宴となりました。

当日は、旭川夏まつりの初日で、花火大会の 花火は会場から観ることはできませんでしたが、 和やかにご歓談いただき、大同生命保険の西原 嘉孝支社長に懇親会の席を締めていただきまし た。

島田支部長以下、旭川支部を今後ともよろしくお願いいたします。

(旭川支部 舟橋 馨)





TKC H ● K K A I D ● 3 1

・支部例会・研修会だより

ROM HAKODATE.SORACHI.OTARU.ASAHIKAWA.SAPPORO HIGASHI.SAPPORO NISH





告知·研修会·例会·懇親会

まず、最初に札幌東支部の次回の研修会、例会は10月17日(水)を予定しています。次回の研修会は、4月4日(水)に行われ、大好評だった一般社団法人ビームスプリングの小川聖子先生の「行きたくなる巡回監査♡」のためのコーチングパート2(仮題)を開催します。是非とも他支部の会員、職員にも多数ご参加いただきたいと思い、冒頭に告知させていただいたきました。前回の研修の内容については、拙稿ですが、5月15日発行の『かいほう』第224号の19~20頁をご覧いただけると幸いです。

8月6日(月)センチュリーロイヤルホテルにおいて、札幌東支部の研修会および例会が開催されました。研修会はリスクマネジメント推進委員会、共済制度等推進委員会、企業防衛推進委員会の3委員会合同での、中小企業のリスク対策に関する研修を行いました。最初に東京日動火災保険株式会社の稻月文菜氏から、中小企業を取り巻く様々なリスクと保険の対応範囲についての講演がありました。

その中で興味深い事例として、最近パワハラ、セクハラと特に話題になることが多い使用者賠責保険の話がありました。上司からアルコールを強要され、アルコール中毒になり賠償請求された事例など、労災だけではカバーしきれないリスクについての説明があり、参加した会員からは、まずは自分たちの事務所の防衛のためにも使用者賠償責任保険に加入する必要があるのではと

いう切実な声がありました。また、今期より企業 防衛推委員長になられた住吉赳夫会員からは、 自身の健康状態を暴露し若い人でも保険に入れ なくなる可能性があるので、早期から推進すべき だと熱の入った講演がありました。

研修会に続いて開催された例会では、TKC役 員全国大会で行われたパネルディスカッション の映像を見た後に、各テーブルごとに金融機関 と税理士の相互理解についてのディスカッショ ンを行いました。本来金融機関側が、会社の実 態を映す鏡として使用すべき決算書について、 税理十と接点が少ないことにより、完全なる信 頼性を持つことができないことがある。その距 離感を縮めるための手段として、TKC全国会が 取り組んでいる、税理十法第33の2の添付書 面制度、中小会計要領、記帳適時性証明書、早 期経営改善計画、業績モニタリングサービスを 活用して連携を深めることが双方にとって、中小 企業を支える力になりえるのではないか?また金 融機関が推進している事業性評価についても、 決算書の活用は欠かせないものなので、相互信 頼が必要だとの意見があがりました。

このように、札幌東支部は、研修会、例会ともに常に新しいものを取り入れ、支部会員の有益なものになるように、発信し続けています。是非、今後も研修会、例会への参加を心よりお持ちしております。

(札幌東支部 中田 浩貴)



書面添付推進委員会報告

8月2日(木)、私たち書面添付推進委員会は 「書面添付に関する各種お願い文書」をお渡し するため、札幌市営地下鉄北24条駅直結の好 立地に所在する、税理士法人アカシヤ総合事務 所を訪問しました。

会議室には税務署長・国税局長・国税庁長官表彰状がずらりと並んでいます。

「どのような経緯の表彰ですか?」

「納税貯蓄組合の会長に就任しており、その 関係。最近は特になり手が少ない。中学生の作 文に力を入れており、一日税務署長の企画も学 校に提案している」(佐々木俊幸会員)。

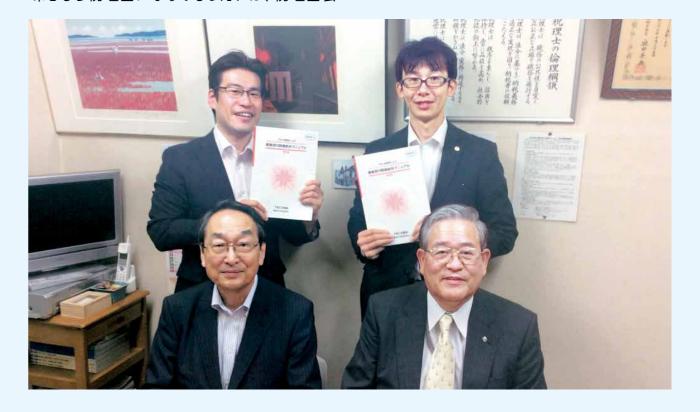
一日税務署長を経験した子が、将来税金に興味をもち税理十になってもらえれば、税理十会

の未来も明るいことでしょう。

書面添付については、「書面添付、金融機関向けにシフトしている」と、市川善明書面添付推進委員長。当初は租税正義実現のため、対税務署用の書類だったものが、昨今はこれ以上の価値が見出され、TKC方式の書面添付を実践していくことの重要性が紹介されました。

今年の書面添付フォーラム2018は10月15日 (月) 13時からです。会員はもちろんのこと、職員も一緒に参加いただき、事務所発展のお役に立てていただきたいと思います。まずはスケジュールの確保をよろしくお願いいたします。

(札幌東支部 岩田 圭史)



TKC H●KKAID●





支部

例会 · 研修会 報告

8月24日(金)、TKC北海道会研修センター において、札幌西支部例会・研修会が開催され ました。

札幌西支部では、例会出席率の改善に取り 組んでいます。今回は、支部会員に事前にハガ キが送付され、ハガキを持参した会員には、山 谷謙太支部長推薦の書籍がプレゼントされると いう施策が実施されました。出席率の劇的な改



善が期待されたところではありましたが、出席し たほとんどの会員がハガキを忘れてしまったた め、ハガキの有無を問わず、全員に書籍がプレ ゼントされることになりました。

このように波乱の幕開けとなった支部例会で すが、いつものように各会員が近況報告を行って いきました。複数の会員から報告された話題が、 昨今の税務調査の質の問題でした。その詳細に ついて記すことはできませんが、なかなか難しい 問題であると感じました。

他にも赤裸々な報告が続いていきます。毎度 おなじみの職員採用問題、事務所移転の問題、 TKCシステムの将来的な動向、新規顧客獲得の 悩み等々。

個人的に最も印象に残った報告は、米国にお ける会計・税務の最新動向でした。自らの事務



義でした。

笑いが絶えない雰囲気の中、全員の近況報告 が終わり、支部例会は終了となりました。

支部例会の後に支部研修会が開催されました。 今回は、「ミスターTKC」こと遠藤成紀会員 が、『「拡大vs品質」~開業から現在まで~』と 題して発表されました。税理士事務所が大きく なってくると、所長の目が全ての関与先に届きに くくなり、業務品質が低下すると言われます。つ まり、拡大と品質とは相対する概念であるかの ように位置づけられています。そのような税理十 業界の常識に対して、遠藤会員は、「拡大と品 質とは両立しないのでしょうか?」という問題提 起をされていました。

発表は、まず税理士法人エンカレッジ遠藤事 務所の事務所概略から始まりました。事務所概 略のなかで、売上と月次顧客数の推移グラフま で公開されていました。地元の同業者に対して、 売上と顧客数のデータを公開することは珍しい と思います。このあたりは、血縁的集団である TKCならではと感じました。

事務所概略に続いて、開業から現在までの 事務所の変遷が紹介されました。その歩みは、 まさに波乱万丈といった感があり、感慨深いも のがありました。その後、事務所の特徴、日常業 務、採用、教育と説明が続きました。特に印象 深かったのは、職員の採用に非常に力を入れて いる点と、福利厚生に工夫を凝らしている点で す。最後に、年初所内会議で示されている中長 期ビジョンが紹介されて発表終了となりました。

遠藤会員の発表が終了した後、参加者はグ

所経営方針を再確認することができ、大変有意 ループに分かれて、ディスカッションを行い、 意 見をまとめました。その後、グループごとに意見 を発表し、参加者全員で討議を行いました。

> 具体的に、討議内容とされた問題点は、以下 の2点です。

- ①エンカレッジの強みは何でしょうか?その取り 組みのどの部分から自分の事務所に取り入れ てみようと考えますか?
- ②ご自身の事務所ではどのような福利厚牛の施 策を行っていますか?成功談、失敗談を教えて ください。

研修会終了後、焼肉屋にて懇親会が開催さ れ、多くの会員が参加されました。懇親会では、 近況報告やお悩み相談に花が咲き、大いに盛り 上がりました。

今回の支部例会・研修会でも、個人的に多く の学びを得ることができました。例会に実際に 参加しなければ得ることのできない情報があり ます。足が遠のいている皆さまも、支部例会・研 修会に足を運んでみてはいかがでしょうか。

最後に、支部会員の学びのために、事務所運 営について、包み隠さず発表してくださった遠藤 会員に、深く感謝いたします。ありがとうござい ました。

(札幌西支部 中川 雄介)



3 4 TKC HOKKAID TKC HOKKAID 35



税理士 市川 善明会員 札幌東支部

「つぶれない会社を創る」 そのために、日々、 私たちは頑張っております。

今回は、札幌東支部の市川会計事務所の所長である市川善明会 員にお話を伺いました。

今までの経緯

昭和50年生まれの札幌市白石区出身、札幌 学院大学商業部を卒業した後、税理士試験のた め、アルバイトで学費を稼ぎながら大原簿記専 門学校に通い、5年間の税理十試験を経て、平 成14年12月に5科目合格しました。2つの税理 士事務所に勤務した後、TKC会員である税理士 法人アグス平岸事務所に勤務し、平成20年5月 に独立しました。

現在、市川会員と女性スタッフ3名の計4名 で、事務所経営を行っています。

経営理念・経営方針

「つぶれない会社を創る」を経営理念とし、つ ぶれない会社を創るためにはどうすればよいか



を判断軸として、関与先と接し、またスタッフ教 育もその方針に沿って行っています。

また、面倒くさいことを後回しにする傾向があ るため、「いちいち、やる!」を事務所テーマとし ています。

当事務所の特徴

特徴としては、初期指導を徹底的に行ってい ます。初期指導に関してはルールを整備し、全 9回として1回90分、10日に1回ペースで行い ます。徹底的に初期指導を行うため、会計用品 はもちろん、全ての関与先にTKCシステムを強 制的に利用させています。これは平準化するこ とで、スタッフの負担を極力生じさせないためで

具体的には、中小会計要領を基に、事務所独 自の会計処理ルールを作り、勘定科目の配列は



もちろん、補助コードも統一し、利益管理表およ び資金管理に関しても統一しています。

また、重点的に初期指導を教育していますの で、書類整理を徹底的に行うことから始まり、一 貫した経理指導が誰でも行える環境を整備する ことで、巡回監査時以外でも、きめ細やかにフォ ローできる体制を目指しています。

TISCバックアップ機能は全関与先に導入して いますので、関与先が不在でも、いつでも自計 化の状況を把握できる仕組みになっています。

「シンプル・イズ・ベスト」をモットーにTKC のパンフレットに記載していることを忠実に実行 するよう心掛けています。特に心掛けていること は、一気通貫を意識し、巡回監査、継続MAS、 書面添付を確実に行うことです。

私の事務所の特徴を一言で言えば、初期指導 と書面添付で関与先に感動していただく、これ に尽きると思います。

自計化がなかなか難しいと悩まれる事務所も あるかと思います。私の事務所では「記帳代行」 を、あえて「入力支援」と言い換えてから成果が 上がりました。関与先、スタッフともに「入力支 援 というスタンスで接することで、事務所で入力 することは一時的なサービスだと伝えています。



そのため事務所で入力する場合でも、経理担 当者を想定して、徹底して仕訳辞書のみを使わ せています。スタッフがそのまま経理指導をすれ ばいいので、いつでも自計化に移行できる状態 になります。契約時も自計化を促しますが、それ でも「入力支援」を行う場合には、月額報酬を 倍にし、自計化に移行した時点で報酬を通常に 戻しています。

TKCとの関わり

平成20年5月に開業したと同時にTKCに入 会しました。現在は、北海道会ニューメンバーズ サービス委員会副委員長、札幌東支部では書面 添付推進委員長を務めています。

書面添付委員会では多くの気づきがありまし た。特に、書面添付を作成するため記録を残す 仕組みを意識するなど、事務所経営に役立って いると思います。

TKC会員の皆様へ

これからも一生懸命頑張りますので、よろしく お願いします。



お忙しい中、取材に応じていただきありがとうございました。市川会員とは、私が平成12年から税 理十試験の受験を始めた頃から交流があり、このように大原時代の受験仲間と再度交流できるのも、 TKCの良い点だと思います。私も、TKCに入会させていただいてから、色々とご指導いただいておりま す。これからも個人的には、市川会員を「Mr.TKC」と呼ばせていただきます。よろしくお願いします。

(広報委員会 小林 史郎)

スープカレーは本懐、 そこに萌えんとは、君

第12回 Just. curry-music, so Win-Win

この記事が届く頃は9月も終わりでしょうか?思い 起こせば私は2年前の9月末、田中会計事務所を 見学させていただいた後にTKCに入会しました。ヲ タクの格言(?)に「買わずに後悔するより買って後 悔 | という言葉があり、入会に悩んでいる方、悩む なら入会して悩みましょう(笑)。

今回は西11丁目の「曉 |を紹介します。SCGの 方とランチ後に入会書面にサインした思い出のお 店です。

懐かしい木造の香りがする階段を登った2階、こ この味の特徴は、「本格的なのに食べやすい!」。 店主は札幌の老舗の名店、中毒性の高いカレー と評判の「プルプル | 出身、「曉 | の味は、それを ルーツにしつつも「食べやすく、洒落た風味に」して います。

スープ、鶏肉の柔らかさ、野菜の火の入り方、全 て素材の味を損なわず、かつ、非常に食べやすく

なっています。特にアツアツのスープが苦手な自分 には飲みやすいスープです。そして、古民家風の店 内も落ち着きます。

オススメのメニューは「チキンレッグ」、辛さはマニ アには50、普通の方は20ぐらいでしょうか。チキン レッグがとにかく柔らかく、軟骨や骨をかじるのが大 好きな自分は、気が付くと骨まで食べていることも あります。金曜日、土曜日は2ヶ月ごとに変わる季節 に合わせた週末メニューがあります。個人的には 春の「にら玉キーマ」が最高です。

なお、店主は札幌のファンクバンド「cosmic stew の鍵盤奏者でリーダー、他にもミュージシャ ン活動をしています。オルガンやアナログシンセの 優しくもファンキーな音色が乗り移ったかのようなカ レー、ご堪能ください。

(札幌西支部 前嶋 章宏)



チキン+3野菜、辛さ50番、 トッピングにきのこMIXとあさりむき身



にら玉キーマ、辛さ20番、 トッピングにきのこMIXとアスパラ



外観

https://www.facebook.com/







札幌西支部 山谷 謙太

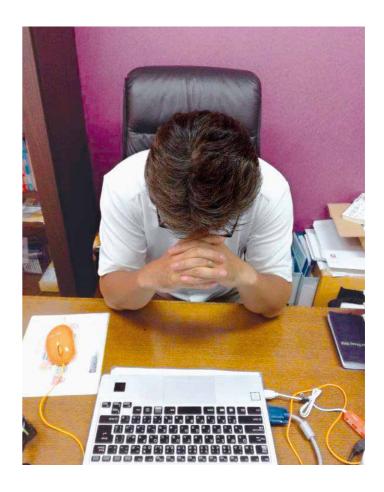
けんたの美術日記

7月13日(金)ホテル日航金沢にて全国支部 長会議に出席してきました。例年、例会出席率 が最大のテーマとなるのですが、今年度からは 前年からの伸び率順位も発表されました。

規模別参加会員数 前年伸び率 2.5% 第10位(45支部中) 規模別参加事務所数 前年伸び率 2.0% 第14位(45支部中)

予想しなかった上位の順位にランクイン!お 忙しい中参加してくれた会員の皆様に感謝で す。今年度も困りごとの解決に至るような例会 運営に努めてまいります。

〈追伸〉函館支部は、例会参加率76.9%で第1 位(134支部中)。函館支部と細川拡厚支部長 は凄すぎます。伸び率は上位でも札幌西支部例 会参加率は、14.9%で前年より1つ順位を上げ て132位(134支部中)。まだまだなので、頑張 ります(泣)





久しぶりのミシガン訪問記



7月24日(火)から29日(日)までアメリカのミ シガンに行ってきました。今回は大学時代の友人で ある川田君と2人の旅となりました。それぞれ札幌 と東京在住であり私はJAL、彼はユナイテッドのマ イレージを使っての旅行のため別々に成田を出発 することに。12時間かけて到着したシカゴ・オヘア エアポートではそれぞれターミナルが別で会えず、 私はアメリカン (A.A.) に乗り換えミシガン州グラ ンドラピッズのジェラルド・フォード国際空港に到 着したのは出発から約17時間経過した24日朝9

アメリカ合衆国は南北東西に広く、飛行機で国 内を旅行するときは、4つのタイムゾーンを意識 し、時差を考慮する必要があります。例えば、シカ

ゴはCST (中部時間)、隣のミシガン州グランドラ ピッズはEST (東部時間)となり1時間の時差があ ります。ちなみに、フライト情報ではシカゴーグラ ンドラピッズ間は2時間となっていましたが、実際 の飛行時間は1時間でした。タイムゾーンはアメリ カ本土に大きく分けて4つあり、東から西にEST、 CST、MST (山岳部時間)、PST (太平洋時間)と なります。そして、それぞれ1時間の時差がありま す。今回もそうでしたが、シカゴからミシガンに行く ときはいつも時間が混乱します。

コエリアのビジネスの現況を報告し、3年前に



今回の旅行の目的は、ミシガン州立大学 (M.S.U.) のInternational Business Centerの Sarah Singerさんに会って北海道内特にニセ





1973年に3か月ほど住んでいました



1973年の時に住んでいたホームズ ミシガン州立大学 Abbot寮、ここにも MSUのInternational Business Center でSarah Singer教授(女性)と

M.S.U.のビジネス専攻の学生14名とニセコエリア をリサーチしましたが、その後のフォローアップを行 い、そして札幌のM.S.U.同窓会の現況をSarahさ んに伝えることでした。

友人の川田君については、1973年の同じ時期 にグランドラピッズとインディアナに滞在しており、 その時お世話になったホストファミリーがそれぞれ 86歳と92歳の高齢となり、今後機会も限られてい るということで今回の訪問となった次第です。

1973年は、当時のニクソン大統領のウォーター ゲート事件が大きなスキャンダルとして報じられた 年であり、大統領の罷免を求める署名活動が学内 であったり、ヒッピームーブメント、ベトナム戦争の 時代でもありました。

当時のM.S.U.の学生は、アメリカンミュージック よりもザ・フー、ディープ・パープル、レッド・ツェッ ペリンなどイギリスのロックを聴いていたことも思 い出に残っています。

今回の旅行のもう1つの目的は、大学のあるイー ストランシング(ランシングはミシガン州の中東部 にある州都) からシカゴまでレンタカーでドライブ

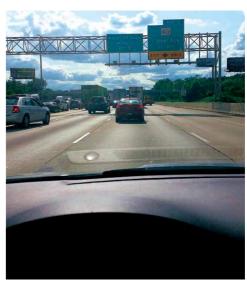
することでした。実際にハーツレンタカーで車を借 りたのはグランドラピッズだったので、スタートは大 学のあるイーストランシングまで約90分のドライブ でしたが、構内のホテル、ケロッグセンターに着い たときは、無事だったとほっと一息つきました。

翌日は大学構内の移動にも車を使い、キャンパ ス内の駐車場の設備の良さに感心したりしました が、前のホテルに忘れ物をしたため再度グランドラ ピッズに戻ってそこからシカゴを目指すことになり ました。

シカゴまではフリーウェーで約350kmの距離で すが、私のカーナビ(ガーミン)と友人のスマホの グーグルマップがそれぞれ違う方向を指示したり、 運転中に急に眠くなり同じ車線の中で蛇行したり とハプニングの連続でしたが、6時間かけてどうに かやっとのことで空港のレンタカーリターンに車を 戻すことができました。アメリカでのドライブ体験は 今思えば楽しいものでしたが、ガソリンスタンドでク レジットカードを料金用レシート紙の口に突っ込ん で取れなくなったり、今になって思えば全く余裕など なく必死になって過ごした時間でもありました。



ミシガン州立大学の門



シカゴ近くのフリーウェイ



シカゴのブルースシンガー 「バディ・ガイ」 の店の前

時頃でした。

る員長みやしたのが

第16回目の今回は、 TKC北海道会事務局の 尾崎愛さんです。



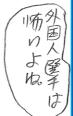
出 身	安平町
出 身 校	北星学園大学短期大学部
趣味	北海道日本ハムファイターズの試合観戦
血 液 型	O型
星座	牡羊座
好きな食べ物	ドリア
愛 読 書	マンガが好きです。
好 き なスポーツ	野球、バレーボール(見る専門です)
好きなタイプ	優しい人
どんな人と 言われる?	マイペース、あわてんぼう
失 敗 談	仕事が忙しい日のお昼休憩時、急いで歯を磨いて戻ろうと思い、確認せず準備をしたら、歯ブラシにハンドクリームを塗っていたこと。おいしくなかったです…。
会員 へのメッセージ	まだまだ不慣れなことも多く、ご迷惑をおかけすることもあるかと思いますが、頑張っていきますので、よろしくお願い致します。

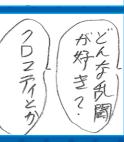
闘

よをおいると言 球之



酥 北島が





原作・作画:戸井 正人

★急募 漫画家求む! 広報委員会

取り調べを終えて -

今回は、先日、新たに北海道会事務局に入社された尾崎さんにで登場いただきました。すでに例会等でお会いした会員も多いのではないでしょうか。趣味が北海道日本ハムファイターズの試合観戦ということなので、景品等でチケットをGETした際は、是非、優先的に尾崎さんに差し上げてくだいなり

新入会員の紹介 NEW MEMBER

上村 剛(札幌東)

平成30年8月20日入会 昭和28年4月15日生まれ

₹007-0801

札幌市東区東苗穂1条1丁月1番39号 税理士法人五十嵐会計事務所 電話(011)781-4147 FAX(011)783-3302

- ●出身地/札幌市
- ●前職/札幌国税局(平成26年7月退職)
- ●趣味特技/読書
- ●夢・ひとこと/何時になるかはわかりませんが、相続税の申告書も電子でと 言う時代が来るまで業務を続けることができれば…。

14ページ課題の回答一例

- ▲1> 1. 安否確認 2. 建物や設備の被災状況確認 3. 海外出張中の社長への連絡 等
- A2>事前にBCPを策定し、「重要業務」「目標復旧時間」「対応戦略」「対応手順」等を決めて おかないと答えられない質問です。対応を間違えると、仮に生産が復旧しても、取引自体を 打ち切られる事態にもなりかねません。
- A3 BCPの基本は、代替取引先や代替え調達先の確保ですが、これも事前にBCPを作成して 「重要業務」「目標復旧時間」「対応戦略」「対応手順」等を決めておかないと答えられな い質問です。
- A4>大災害時には公的機関の特例貸付制度がありますので、利用を検討しましょう。一方で、取 引金融機関との信頼関係が重要ですので、金融機関に対しては、先手を打って復旧方針や 取引先との関係を丁寧に説明し、いち早く資金援助について了解を取り付けておくことが 大切です。
- A5 会社の内部留保や運転資金に余裕があれば、従業員に災害貸付け等を行う企業もありま すが、すべての企業が対応できるわけではありません。日頃から従業員に対して地震保険の 加入を勧めておくことが肝要です。

後

震災お見舞い申し上げます。この度の地震では全道でブラックアウトに なるなど大きな被害が出ております。皆さんの周りはいかがでしょう。

さて、今回の『かいほう』も無事に皆さんのお手元に届けることができまし た。いつもながらご多忙中の折、記事寄稿にご協力いただいている会員・職

員の皆さまには感謝いたします。また、例会などで記事の内容について感想をいただく機会も増えており、読 んでいただいていることが実感できて嬉しい限りです。

なお、次号の『かいほう』発行は11月を予定しておりますが記事寄稿は随時募集しております。例会や研 修会の感想だけでなく、ご自身の近況や趣味の話など内容は問いませんので、是非、『かいほう』の内容充 実にご協力いただければと思います。11月発行の『かいほう』への記事出稿期限は10月15日となっており ます。皆さまからの寄稿をお待ちしております。 (広報委員長 宮下 直樹)

4 2 TKC HOKKAID TKC HOKKAID 43